



III

Encuentro de Encuentros

Liliana Caballero

Bogotana, doctora en Derecho, Ciencias Políticas, Sociales y Económicas especializada en Derecho Penal y Criminología de la Universidad Nacional de Colombia. Ha estado vinculada durante todo su ejercicio profesional al Sector Público colombiano.

Ha sido Secretaria General de la Alcaldía Mayor d^oe Bogotá y Alcaldesa encargada, subdirectora del Instituto Colombiano para la Evaluación de la Educación –ICFES, secretaria general de la Universidad Nacional de Colombia, jefe de inspección y vigilancia de la DIAN.

Durante su trayectoria, ha sido asesora y consultora de diferentes entidades públicas en el orden nacional y territorial, y de diversos organismos multilaterales y ONG's, donde se ha destacado como un referente en los temas de Gestión Pública, Educación Superior, Ciencia y tecnología y cultura democrática. Ha hecho parte de iniciativas de movilización ciudadana y electoral entre las cuáles se destaca su labor como gerente de la campaña electoral a la Presidencia que es recordada como "La Ola Verde".



Servicio al Ciudadano

Gestión Documental

Gestión Internacional

Tecnologías

Defensa Jurídica

Contratación

Viceministros y Subdirectores

Comunicaciones

Jurídicos

Planeación

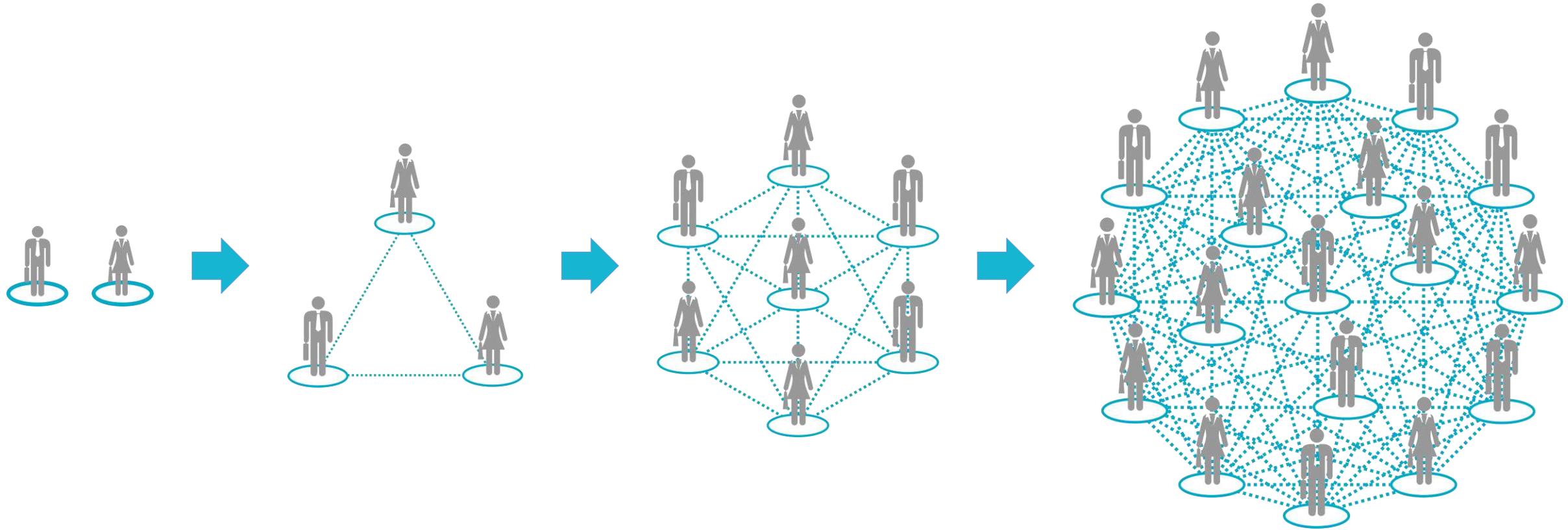
Secretarios Generales

Talento Humano

Control Interno







1.747
Coequiperos



20
Diplomados



Buscar o empezar un chat nuevo



ET Terr Talento Humano

19:53

Olga: que pena no era en este grupo 🙄

167



ET Secretarios Generales

16:29

✓ Los esperamos mañana en el evento!! Si a

456



ET Jefes de Planeación

19:20

+57 310 2824720: 📷 Foto

99



ET Tecnología

19:03

Omar: En Colciencias se desarrollo el portal

104



Equipo Transversal - Secretarios Generales

Secretario General B

Tengo un gatito para adopción. Lo encontré en la calle, le pasaron tres carros por encima. ¿Alguien de buen corazón que pueda tenerlo?

Secretario General A

Por favor!!!! Es domingo y son las 7 de la mañana!!!!!!!

Para un buen uso del chat, por favor tengan en cuenta estas sencillas normas...



Comunicaciones



Contratación



Control Interno



Defensa Jurídica



Gestión Documental



Gestión Internacional



Jurídicos



Planeación



Secretarios Generales



Servicio al Ciudadano



Talento Humano



Tecnologías



Viceministros y Subdirectores

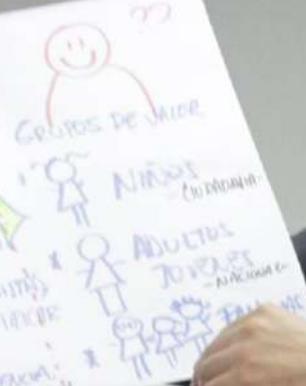




72 ENCUENTROS

Investigación del Mercado

- Los integrantes del grupo **ASG** sumamos experiencia en el mercado
- Aplicación de **entrevistas**, **encuesta**, **perfil** "identificar las necesidades" **análisis de la competencia**



Participant 1: A woman with long dark hair and glasses, wearing a black jacket, is looking towards the man with the paper and has her hand raised as if speaking or asking a question.

Participant 2: A man with glasses and a dark suit is sitting at the table, looking at the paper and holding a blue marker.

Participant 3: A man in a dark suit and glasses is standing and holding up the paper, presenting the information to the group.

Participant 4: A woman with short dark hair, wearing a purple shirt and a blue watch, is sitting at the table with her hands clasped, listening attentively.

Participant 5: A woman with long blonde hair, wearing a blue top, is partially visible in the foreground, looking towards the presentation.







Servidor público

venidos

as por servir
colombianos
lo con orgullo!



VALORES DEL
SERVICIO PÚBLICO
Código de Integridad

Aporto
mi grano
de arena
para fortalecer
la integridad
en el servicio
público
colombiano



VALORES DEL
SERVICIO PÚBLICO
Código de Integridad

COMPROMISO

HONESTIDAD

JUSTICIA

RESPECTO

DILIGENCIA

COMPROMISO

JUSTICIA

HONESTIDAD

JUSTICIA

DILIGENCIA

FUNCIÓN PÚBLICA

















¡Gracias por su trabajo y su dedicación de todos los días!

¡Gracias por apostar a que podemos trabajar de forma articulada!

¡Gracias por demostrar cada día que la eficiencia y la integridad pueden ir de la mano!

¡GRACIAS POR SU APOYO!

Gracias

Departamento Administrativo de la Función Pública

Carrera 6 No 12-62, Bogotá, D.C., Colombia

Conmutador: 7395656 Fax: 7395657

Web: www.funcionpublica.gov.co

e-mail: eva@funcionpublica.gov.co

Línea gratuita de atención al usuario: 018000 917770

Bogotá, D.C., Colombia.



FUNCIÓN PÚBLICA
Departamento Administrativo de la Función Pública



Francisco Reyes Villamizar

#EncuentroDeEncuentros

Es el actual Superintendente de Sociedades. Fue Presidente de la Comisión de las Naciones Unidas para el Derecho Mercantil Internacional. Es miembro de la Academia Internacional de Derecho Comercial, de la Academia de Derecho Comparado y de la Academia Colombiana de Jurisprudencia.

Autor de varias reformas legislativas al régimen colombiano de Derecho Societario y de Insolvencia, incluida la exitosa Ley sobre la SAS.

Abogado de la Universidad Javeriana, Master en Leyes de la Universidad de Miami y PhD en Derecho de la Universidad de Tilburg (Holanda). También se graduó en Lengua y Cultura Portuguesa en la Universidad de Lisboa.

Ha sido profesor visitante en las universidades del Estado de Luisiana, de Arizona, de Lyon, de Angola, de Friburgo, de Tilburgo y Doshisha de Kyoto.

Es autor de varios libros en materia de Derecho de Sociedades e Insolvencia, que han sido publicados en Colombia, Argentina, Brasil y los Estados Unidos.





**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

INTERÉS GENERAL Y GESTIÓN PÚBLICA

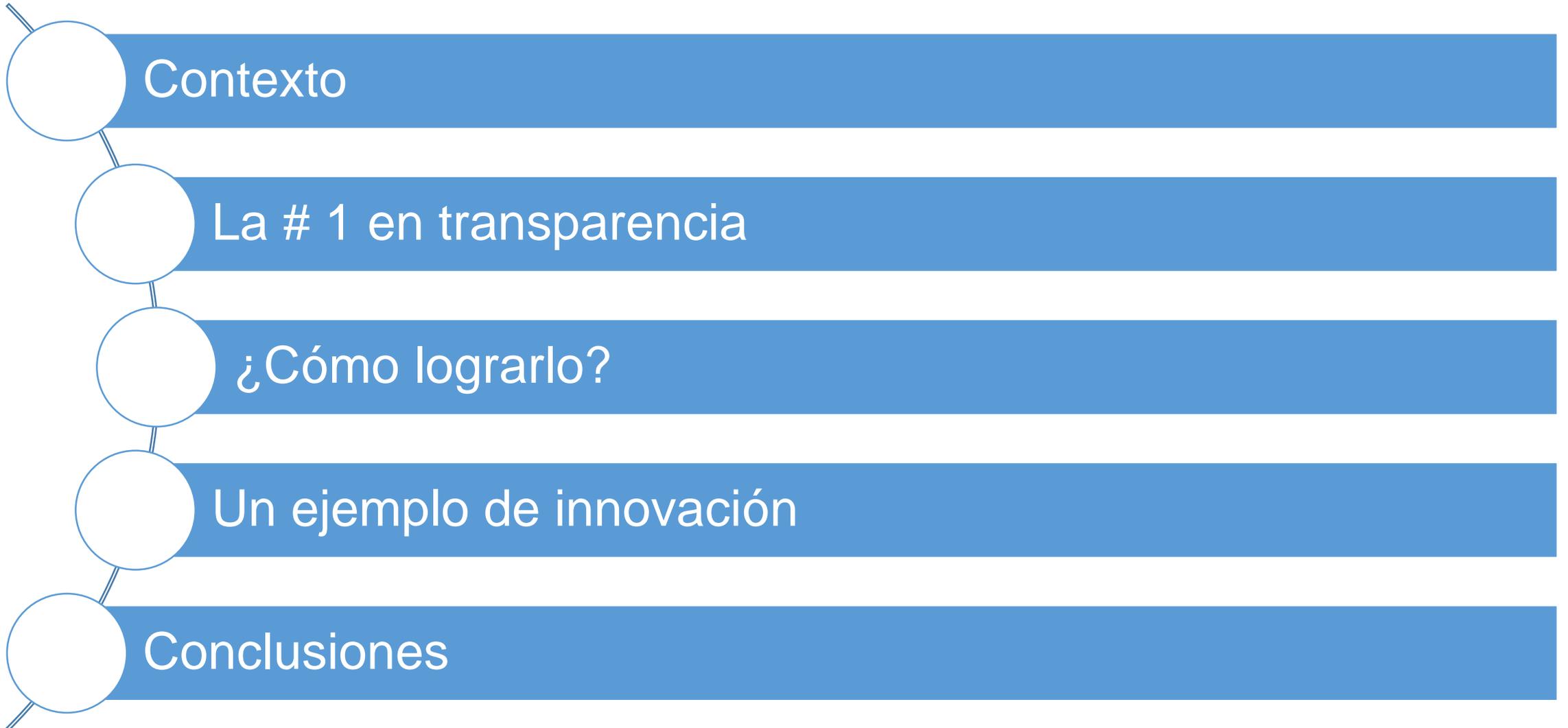
Francisco Reyes Villamizar



MINCIT



CONTENIDO



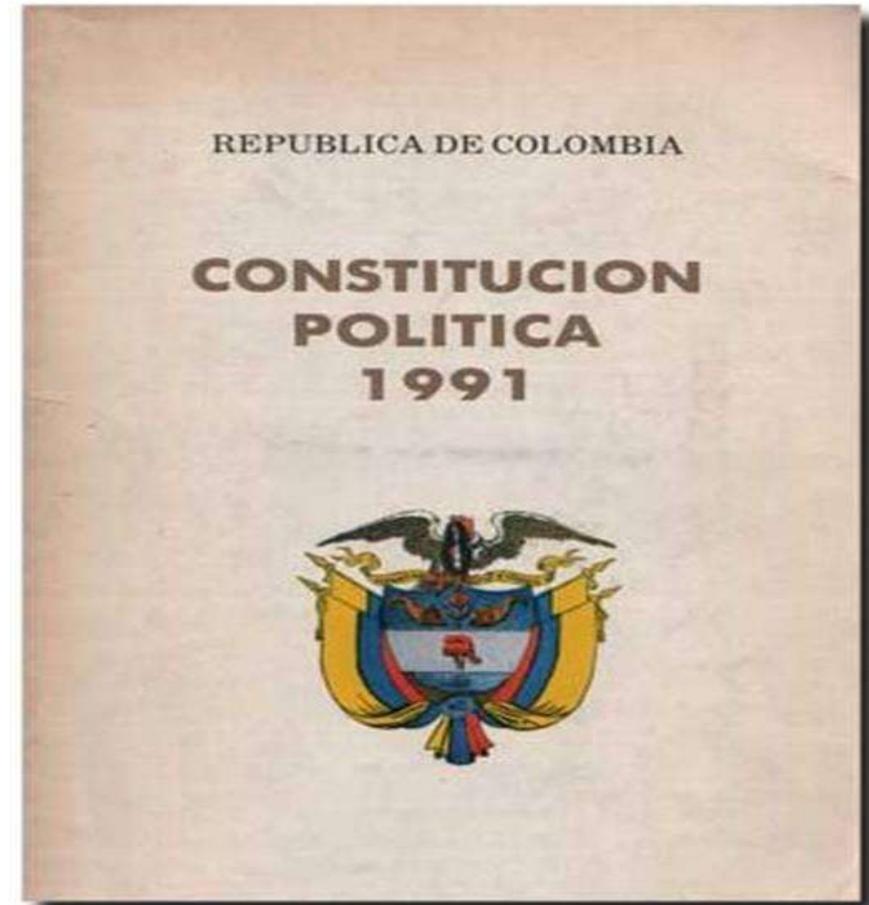
1

Contexto



ARTÍCULO 209 DE LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA

La función
administrativa
está al servicio del
interés general



FUNCIÓN ADMINISTRATIVA EN LA LEY 489 DE 1998 (ART. 4)

La finalidad de la función pública es “...la satisfacción de las necesidades generales de todos los habitantes, de conformidad con los principios, finalidades y cometidos consagrados en la Constitución Política”

Las funciones administrativas deben ejercerse previa consulta del interés general

PRINCIPIOS DE LA FUNCIÓN ADMINISTRATIVA

LEY 489 DE 1998

Buena fe

Moralidad

Imparcialidad

Transparencia



ÍNDICE DE TRANSPARENCIA NACIONAL (RESULTADOS 2015-2016)

“...la transparencia, la integralidad y la lucha contra la corrupción son principios rectores de actuación de las instituciones”

2

La # 1 en
transparencia



PRIMER LUGAR EN EL ÍNDICE DE TRANSPARENCIA DE ENTIDADES PÚBLICAS



2014 - 2015



Superintendencia
de Sociedades



TRANSPARENCIA
POR COLOMBIA

CAPÍTULO TRANSPARENCIA INTERNACIONAL

1 5 A Ñ O S



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

2015 - 2016



Superintendencia
de Sociedades



TRANSPARENCIA
POR COLOMBIA

CAPÍTULO TRANSPARENCIA INTERNACIONAL

1 5 A Ñ O S



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

RESULTADOS DE LA SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES EN EL ÍNDICE DE TRANSPARENCIA



3

¿Cómo lograrlo?



1. CONTRATACIÓN



CONTRATACIÓN

Racionalización de contratación directa



Adquisiciones en Colombia Compra Eficiente



Estudios de mercado



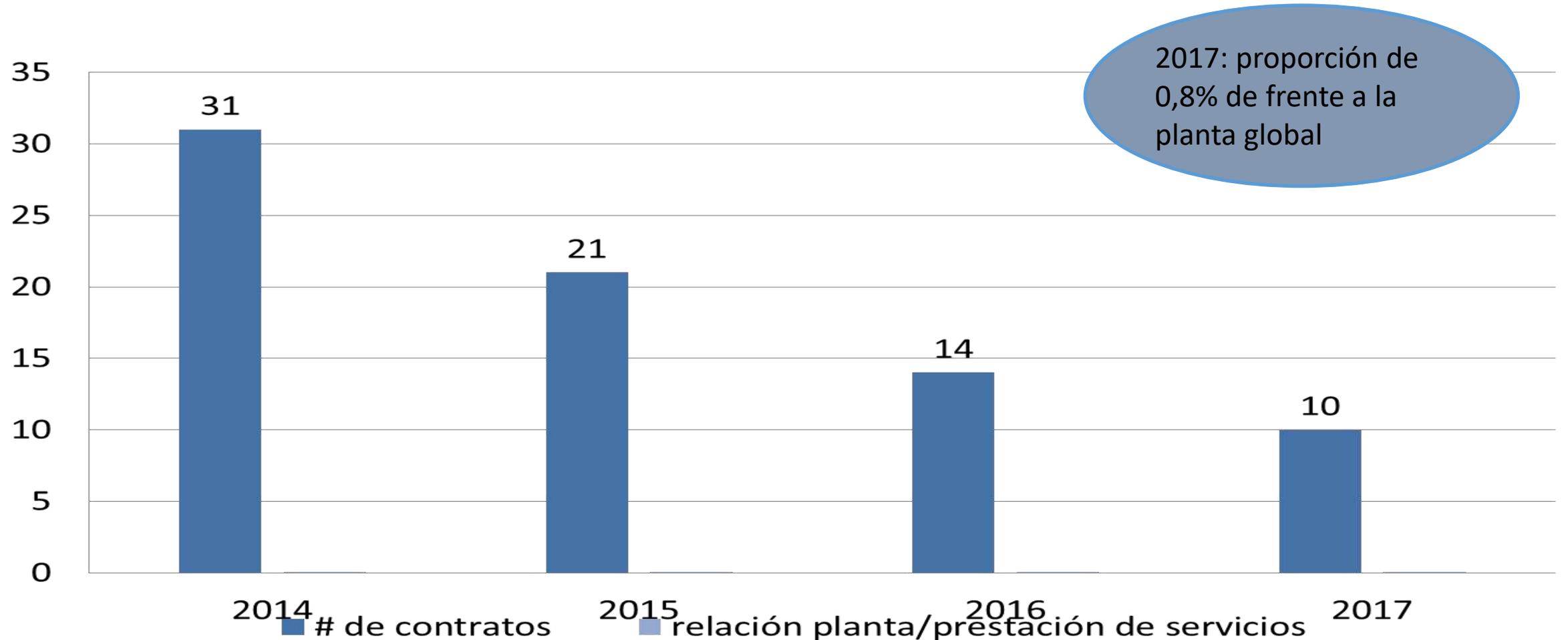
Pliegos de condiciones amplios



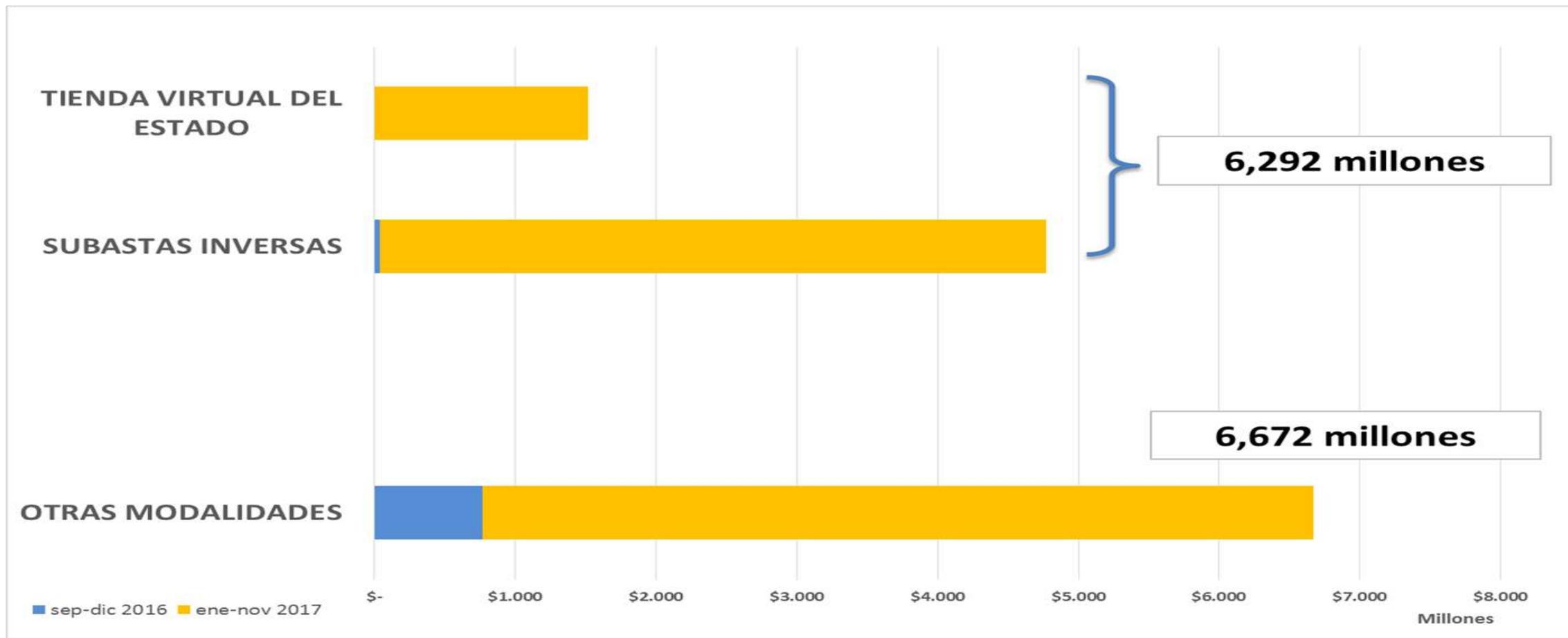
Pluralidad de oferentes



CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS (CON PERSONAS NATURALES)



CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS UNIFORMES DE BIENES Y SERVICIOS



ESTUDIOS DEL SECTOR Y DEL MERCADO

Más allá de los
requisitos mínimos

```
graph LR; A[Más allá de los requisitos mínimos] --- B[Proceso participativo]; A --- C[Bases de datos históricas]
```

Proceso
participativo

Bases de datos
históricas

PLIEGOS DE CONDICIONES

- 
- Condiciones técnicas jurídicas y financieras amplias y objetivas

- 
- Pluralidad de oferentes

- 
- Divulgación de los procesos

PLURALIDAD DE OFERENTES

117 procesos
públicos año
2017



**Transparencia de los
procesos**

2. NOMBRAMIENTO DE FUNCIONARIOS



NOMBRAMIENTO DE FUNCIONARIOS

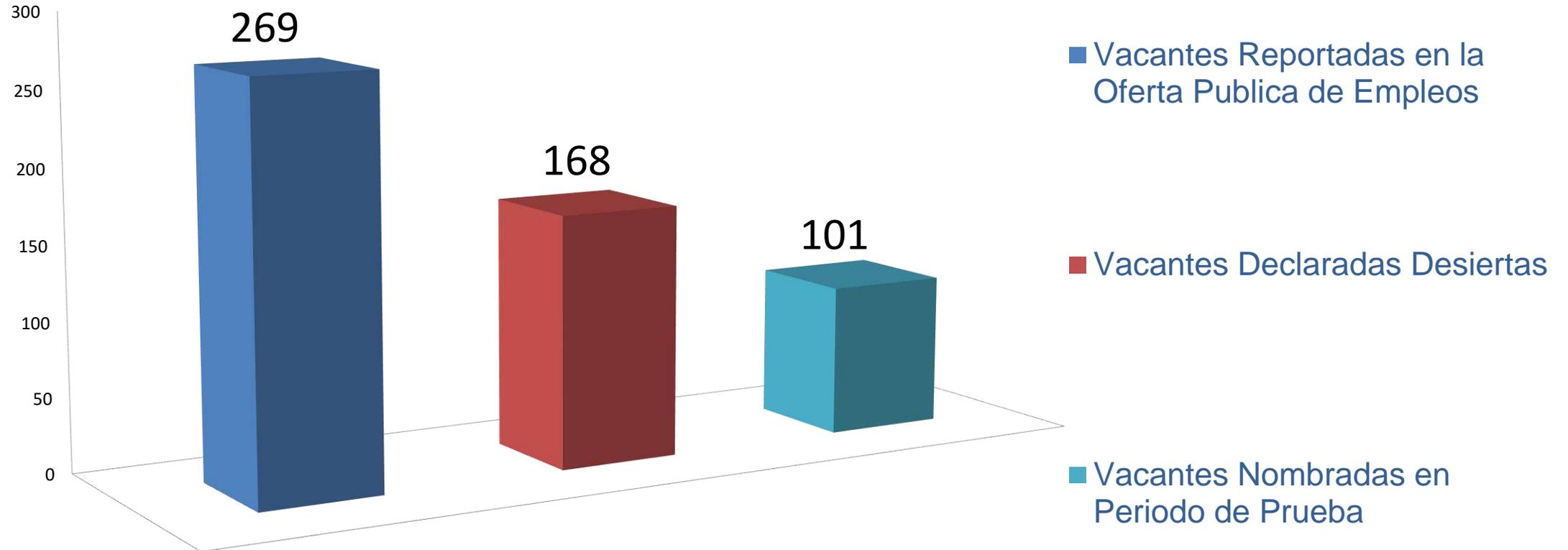
Valoración por méritos

Utilización de instrumentos electrónicos para encontrar perfiles profesionales

Racionalización de contratos de prestación de servicios con personas naturales



CONCURSO DE MÉRITOS 2016 - 2017



92 posesionados, 39 funcionarios de la entidad y 53 externos

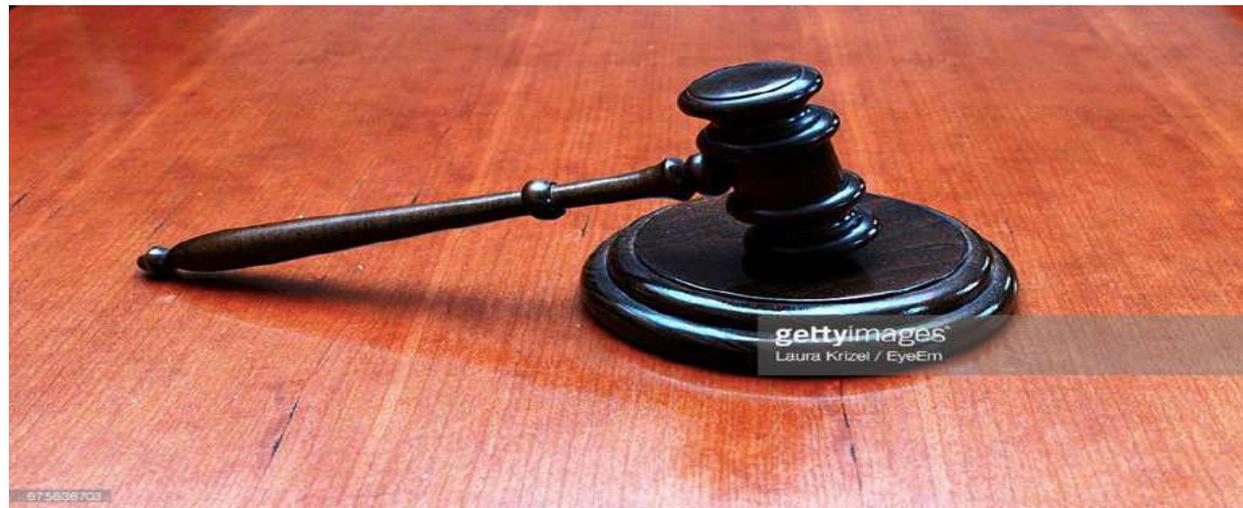
COMITÉ DE TRANSICIÓN PACÍFICA

Integrado por directivos y representantes de los trabajadores

Cumplimiento de las normas vigentes

Disminución de riesgos legales

3. AUXILIARES DE LA JUSTICIA



AUTOMATIZACIÓN DEL PROCESO DE SELECCIÓN DE AUXILIARES DE LA JUSTICIA



ALGUNOS CRITERIOS DE SELECCIÓN

Categoría

Jurisdicción de la entidad

No. de procesos activos a cargo del auxiliar

Existencia de sanciones previas

Conductas reprochables del auxiliar

Requisitos de formación académica

MANUAL DE ÉTICA

- Causales de incumplimiento de las funciones
- Conflicto de interés
- Conductas contrarias a la ética
- Remoción y exclusión

4. CONTROL DE DISCRECIONALIDAD



CONTROL DE DISCRECIONALIDAD

Formatos para toma de decisiones



Separación de funciones administrativas
y jurisdiccionales



Control y sanción

CONTROL Y SANCIÓN

Reporte de
situaciones
irregulares

Control preferencial
de la Procuraduría

Compulsa de copias
a la Fiscalía

Cooperación y
coordinación con
otras entidades en
investigaciones

5. MEDIOS TELEMÁTICOS Y JUSTICIA EN LÍNEA



VENTANILLA ÚNICA DE TRÁMITES Y SERVICIOS

The screenshot shows the website interface for the Superintendencia de Sociedades. The main navigation bar includes 'Inicio', 'Mapa del Sitio', 'Contacto', and a search bar. The header features the logo of the Superintendencia de Sociedades and logos for MINCOMERCIO INDUSTRIA Y TURISMO, TODOS POR UN NUEVO PAIS, and LA RESPUESTA ES COLOMBIA. A horizontal menu lists various services: Nuestra Entidad, Despacho Superintendente, Procedimientos de Insolvencia, Procedimientos Mercantiles, Inspección, Vigilancia y Control, Asuntos Económicos y Contables, Prensa, and Servicios al Ciudadano. The main content area is titled 'Superintendencia de Sociedades > Servicio al Ciudadano > Trámites y Servicios -Supersociedades'. It features a sidebar with links to 'Trámites y Servicios', 'Transparencia y Acceso a la Información Pública', 'Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano', 'Protección de Datos', 'Atención al Ciudadano', 'Módulo de PQRS', 'Información de Interés', and 'Denuncias por Corrupción'. The main content area highlights the 'VUSS' (Ventanilla Única de Trámites y Servicios) with the text: 'Todos los trámites y servicios de la Superintendencia de Sociedades en un solo lugar'. It explains that users can file requests online, track them, and find related information. A 'Contacto' button is visible. At the bottom, there are links for 'Trámites Administrativos' and 'Trámites Jurisdiccionales'.



Mecanismo virtual para el trámite de las solicitudes de la ciudadanía

VENTANILLA ÚNICA DE TRÁMITES Y SERVICIOS

Servicios Vía Web



Consulta de Radicación



Baranda Virtual



Expediente Digital



Envío de información
financiera



SIREM



Consulta de Sociedades
Vigiladas

VENTANILLA ÚNICA DE TRÁMITES Y SERVICIOS



Notificaciones



Contáctenos



Auxiliares de la Justicia



Sistema de Recaudo
Integrado



Nuestro
Chat

4

Un ejemplo de
innovación



TRIBUNAL DE DERECHO SOCIETARIO



DELEGATURA PARA PROCEDIMIENTOS MERCANTILES

ambitojuridico.com

Inicio

Memoriales

Opinión

Especiales

Etcétera

Laboral

Tributario

Penal

Mercantil

Civil

Administrativo

General

Congreso

Entra en funcionamiento la primera corte societaria de Latinoamérica

13 de Marzo 10:30 AM

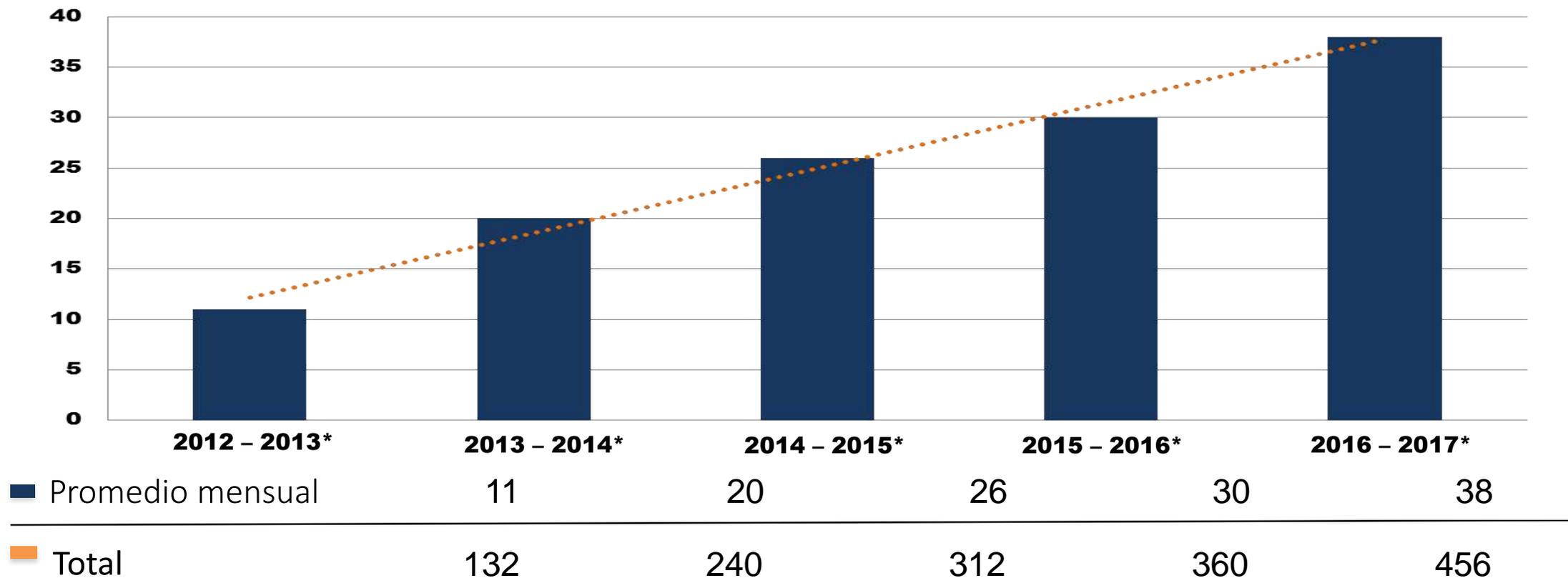


Las audiencias en las renovadas salas son públicas y la asistencia solo está restringida en algunos casos.



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

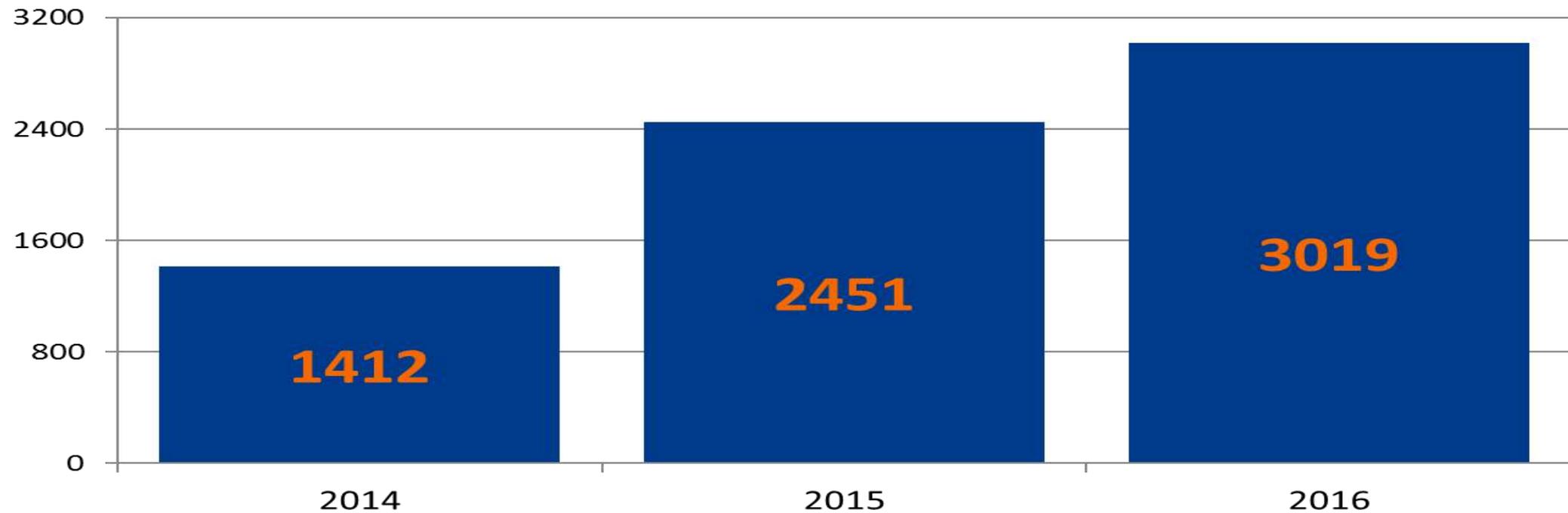
DEMANDAS PRESENTADAS



**Períodos de septiembre a agosto*

AUMENTO EN LA PRODUCCIÓN DE PROVIDENCIAS

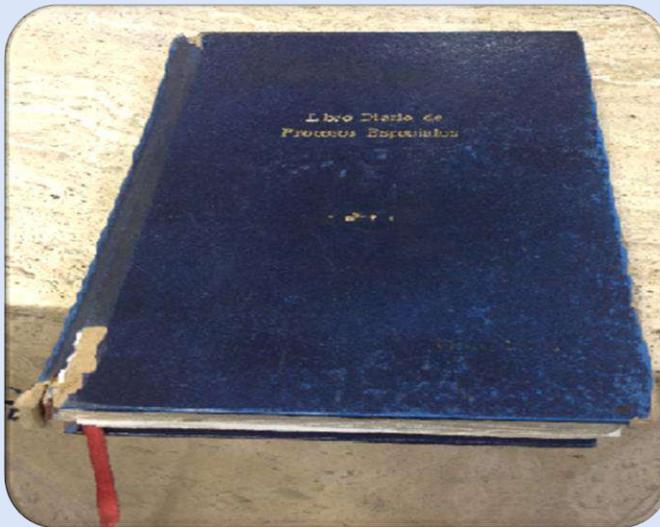
Número de sentencias y autos proferidos



ANTES



Dificultad para encontrar expedientes



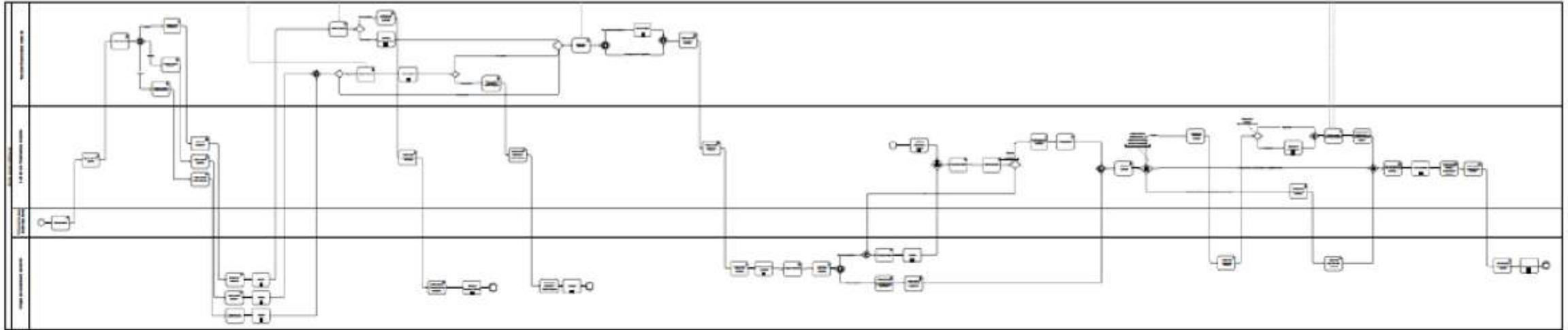
Difícil interacción con las partes



Dificultad para la gestión interna de los procesos



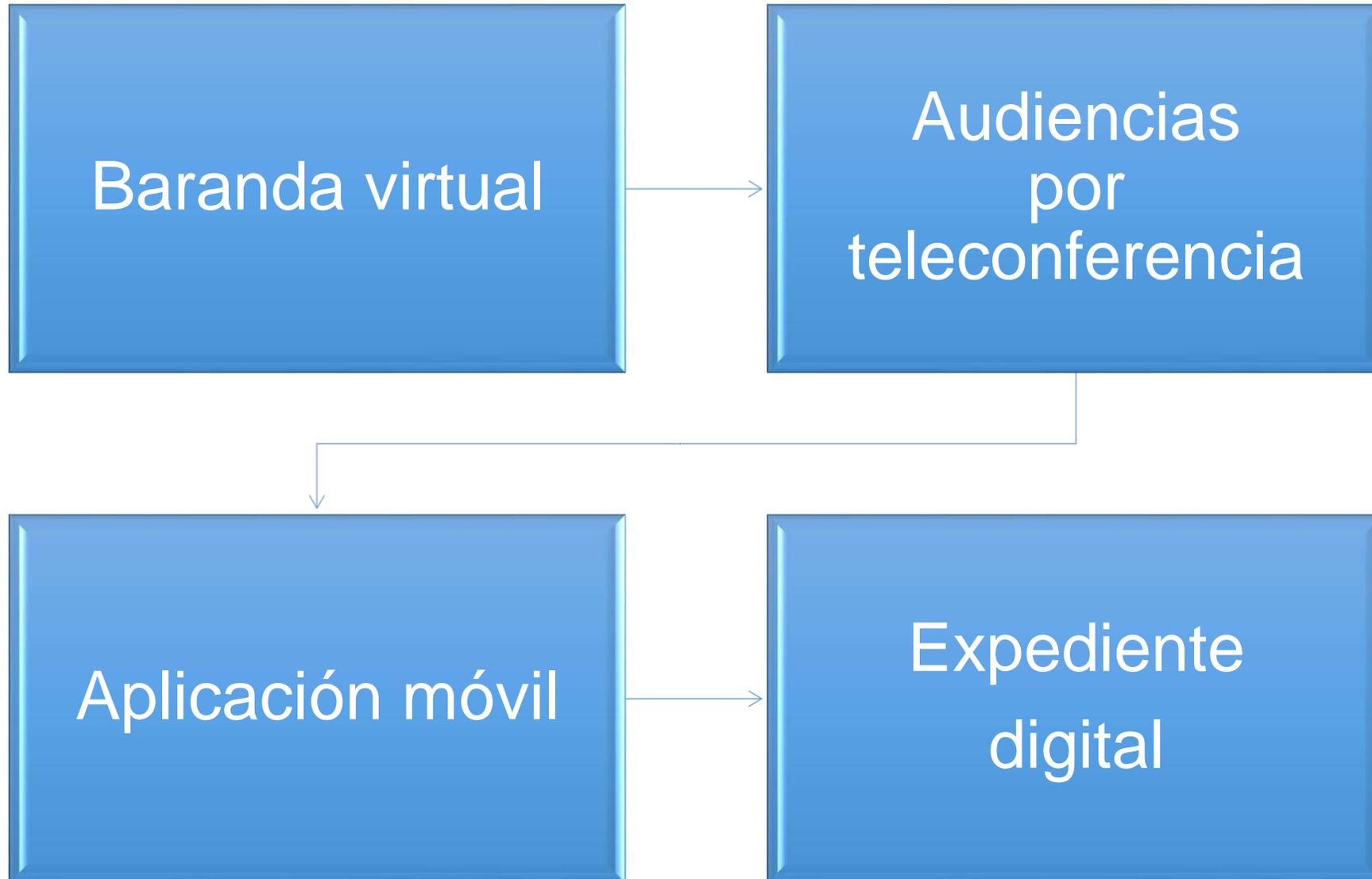
ADMINISTRACIÓN DE PROCESOS JUDICIALES



Administración de cargas judiciales
(back office)

Interacción con los usuarios
(front office)

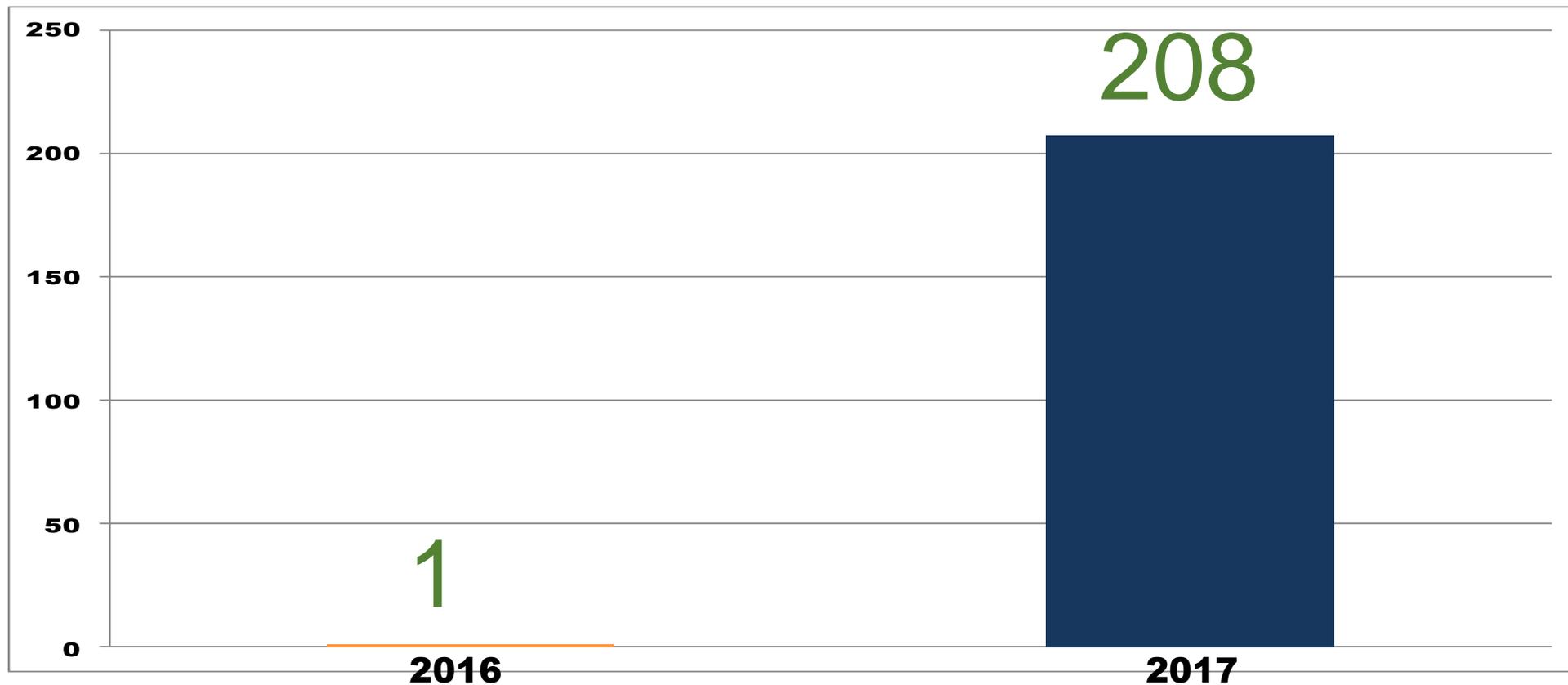
JUSTICIA EN LÍNEA



EXPEDIENTE DIGITAL

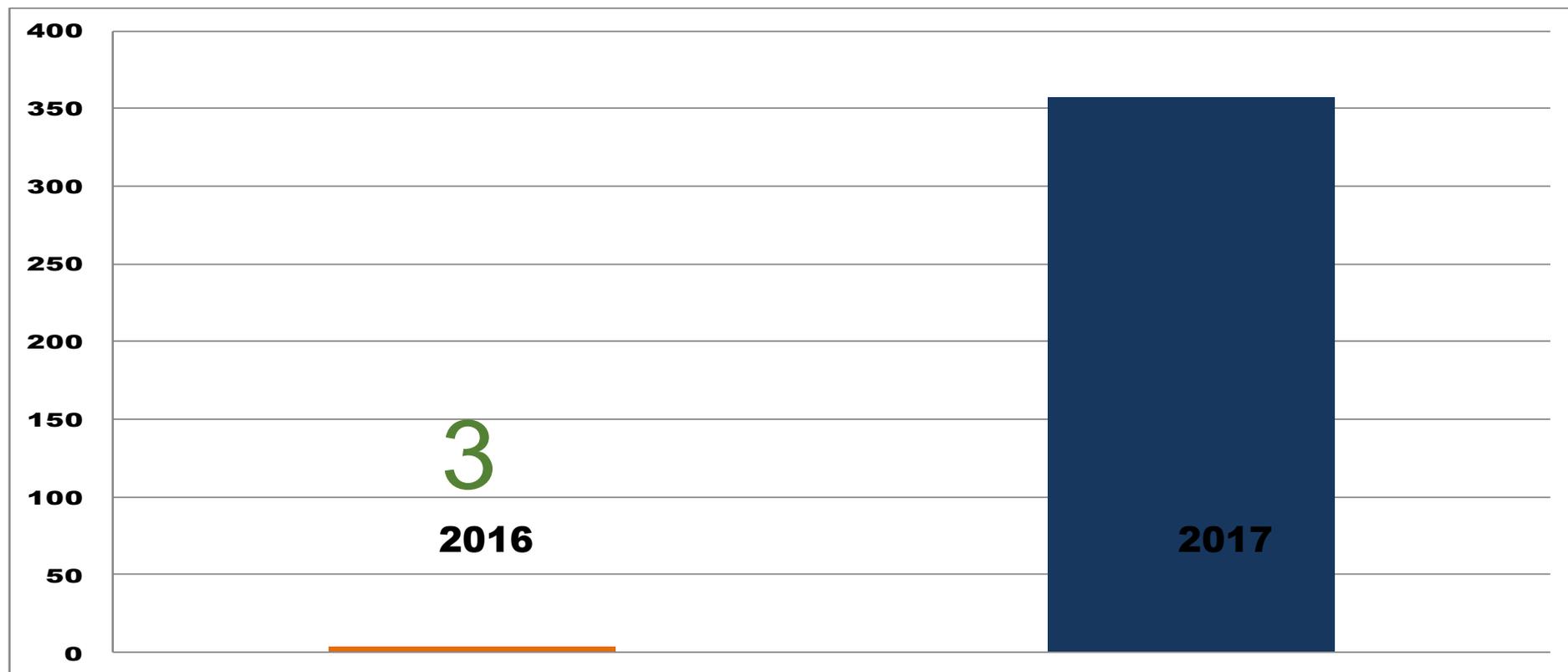


DEMANDAS PRESENTADAS POR EXPEDIENTE DIGITAL



PROVIDENCIAS PROFERIDAS MEDIANTE EXPEDIENTE DIGITAL

334



5

Conclusiones



CONCLUSIONES

- La tecnología puede utilizarse para controlar conductas de corrupción
- La función administrativa debe estar al servicio del interés general
- El cumplimiento de la función del Estado es la mayor satisfacción del funcionario publico

IMPORTANCIA DEL INTERÉS GENERAL

La misión del poder es "...asegurar el interés general y el bien común contra la presión de las reivindicaciones particulares"

Maurice Duverger



Ssociedades



SSociedades



Supersociedades



Supersociedades

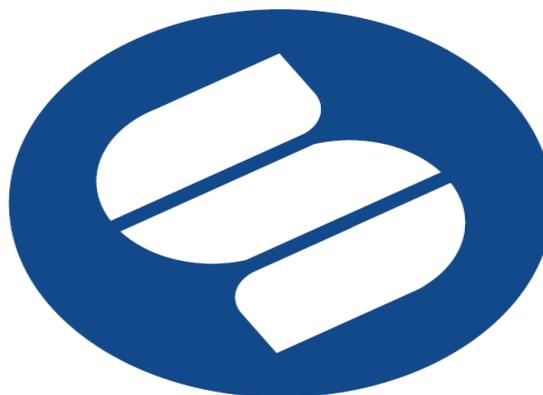


SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Gracias

webmaster@supersociedades.gov.co

www.supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES

Supersociedades

Línea de atención al usuario: 018000114319

PBX: 3245777 – 2201000 / **Centro de fax** 2201000, opción 2 / 3245000

AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia

Horario de atención al público de Lunes a Viernes de **8:00am a 5:00pm**

webmaster@supersociedades.gov.co



MINCOMERCIO
INDUSTRIA Y TURISMO



**TODOS POR UN
NUEVO PAÍS**

PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN



Andrés Ramírez

- Actualmente Creador de Sueños de la Firma Plurum – Educando para la Felicidad
- Profesor de “The Happy Business” desde el año 2013 en el CESA
- Profesor de “Make it Happy” en la Universidad Sergio Arboleda
- Profesor de “Educando para la Felicidad” en la Universidad del Rosario.
- Magíster en Felicidad del Colegio de Estudios Superiores de Administración CESA (Honoris Causa), egresado del Programa de Gobierno y Liderazgo del INALDE Business School
- Consultor en felicidad en organizaciones en Colombia y América Latina
- Conferencista TEDx

FELICIDAD en el trabajo: Una Experiencia Total



Andrés Ramírez O.

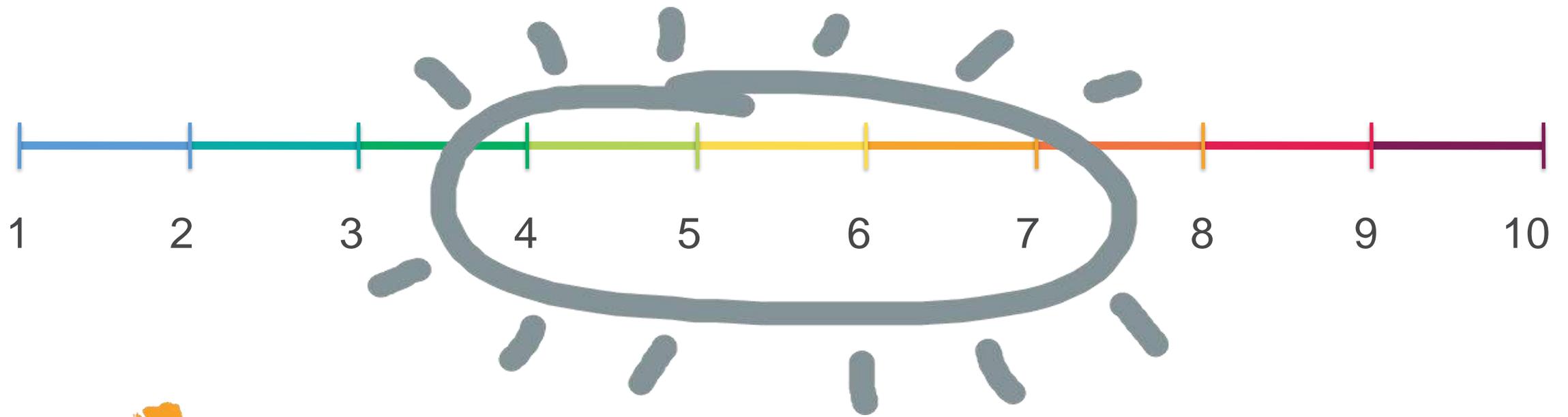
andres@plurum.co

 [@aro1975](https://twitter.com/aro1975)

 plurum

Educando
para
la felicidad





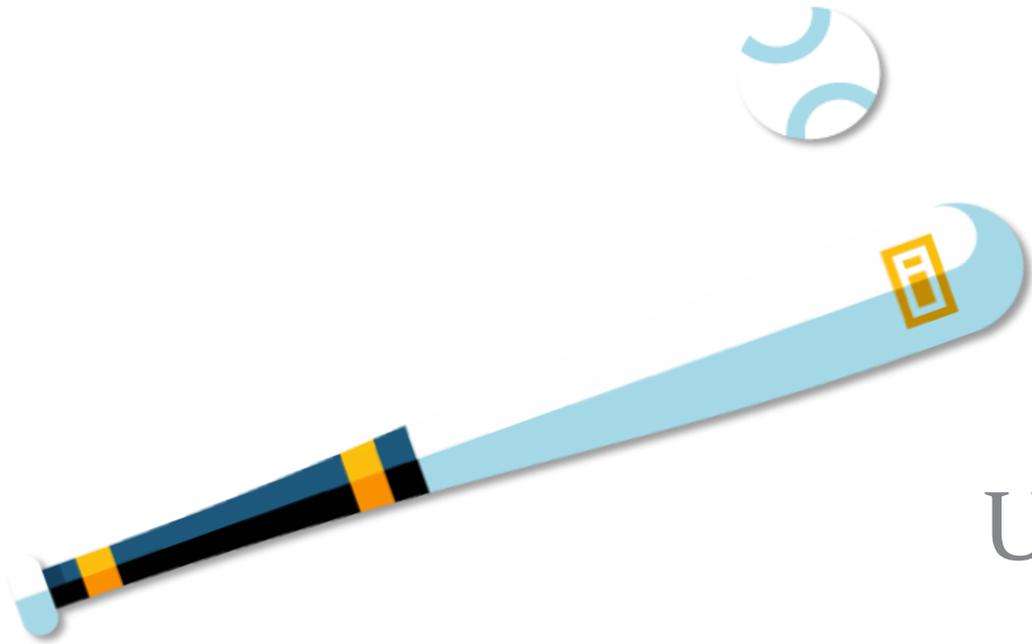
¿De 1 a 10 ¿Qué tan FELIZ se levanta cada mañana para venir a su trabajo?

:plurum

Educando para la felicidad 



SI VAMOS A TRABAJAR 50 O MÁS AÑOS
¿Podemos ser felices en la vida sin ser
felices en el trabajo?



Un bate y una pelota juntos
cuestan US\$1,10 dólares.
El bate cuesta un dólar más
que la pelota.
¿Cuánto cuesta la pelota?

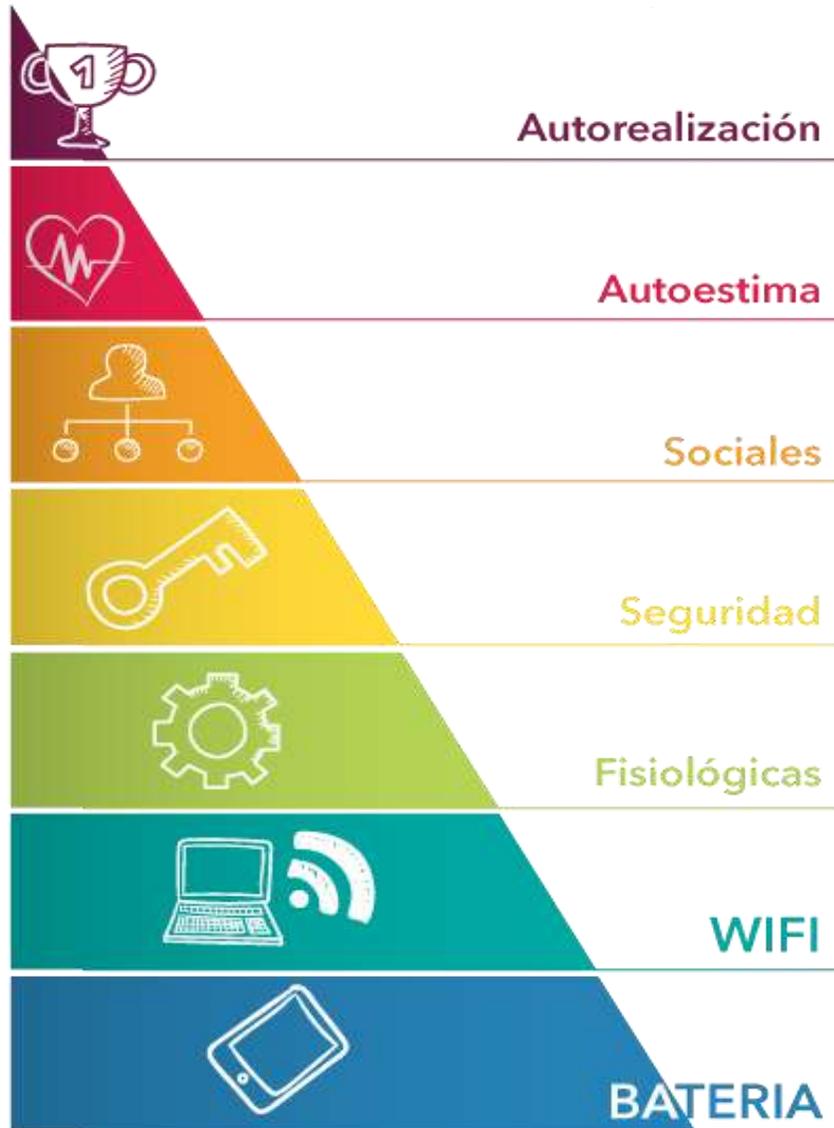
“Da igual las carreras que tengas o los idiomas que hables si no sabes respetar a los demás, si no sabes como reaccionar ante los estímulos que te lanza la sociedad o cómo alcanzar tu propia felicidad”.

César Bona.



Lo que pasa en internet en 60 segundos





MASLOW RELOADED

ÉXITO:

Resultado **FELIZ** de un negocio.

Definición de la RAE



From:

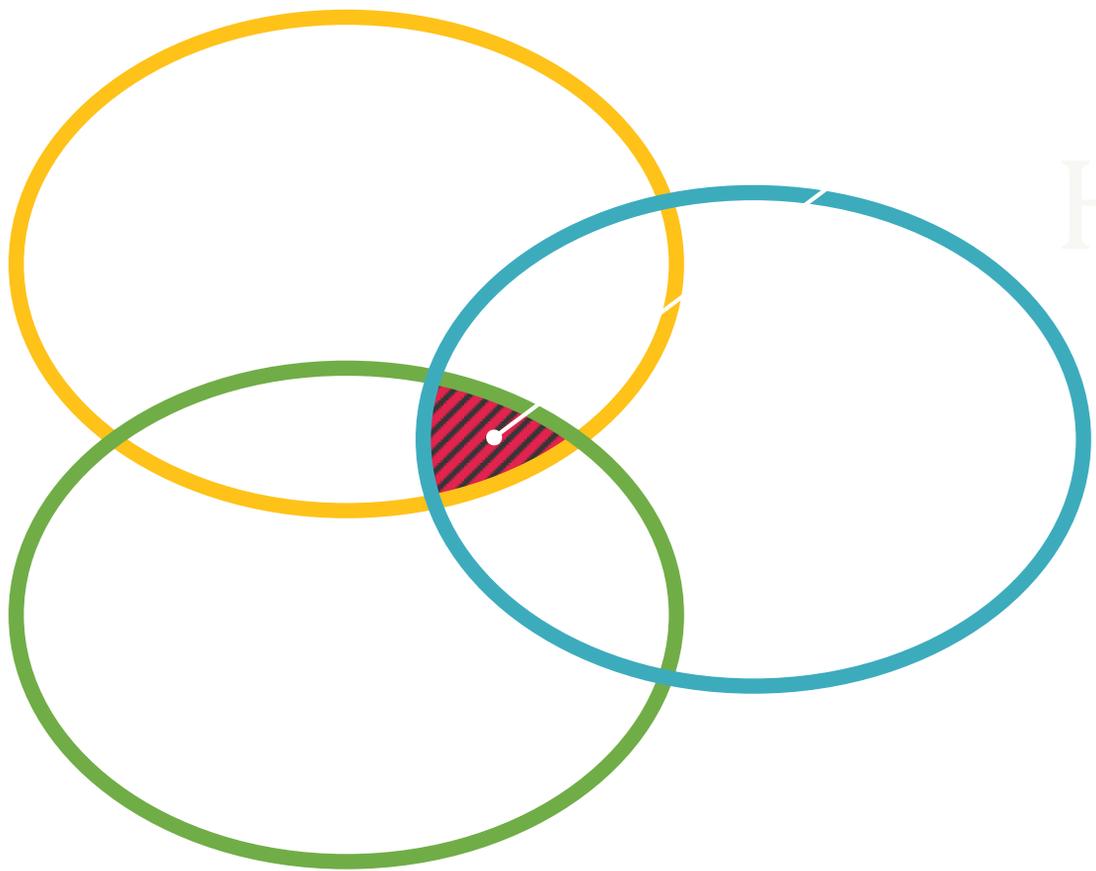
NOWHERE



To:

NOW HERE





HÁBITOS

HÁBITOS DESTRUCTIVOS

- Criticar
- Amenazar
- Quejarse
- Sobornar
- Castigar
- Culpar

HÁBITOS CONSTRUCTIVOS

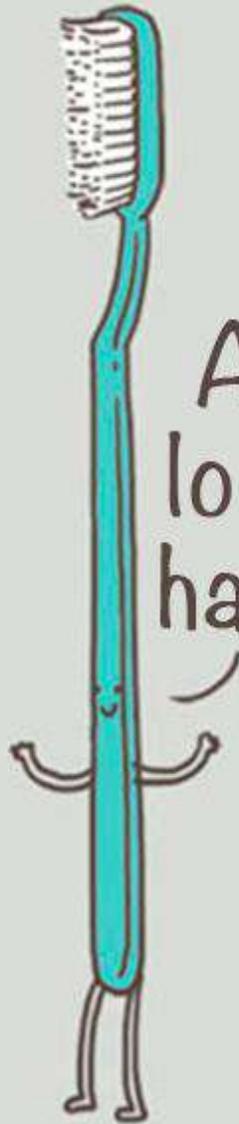
- Confiar
- Respetar
- Conciliar
- Escuchar
- Apoyar
- Animar
- Aceptar



Haz
lo que
amas



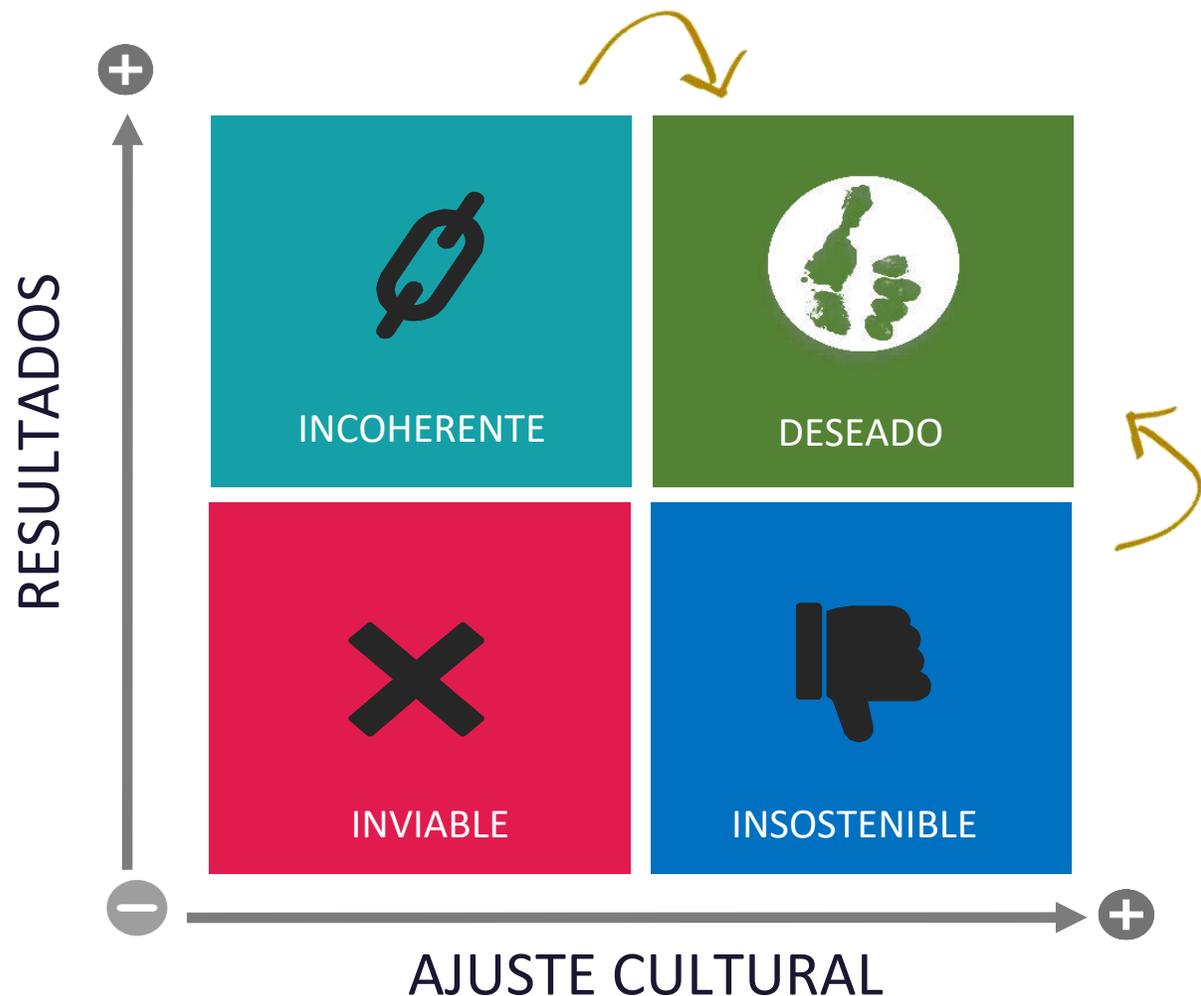
Ama
lo que
haces.



EXPERIENCIA TOTAL

es una **decisión organizacional**
no un proceso o departamento

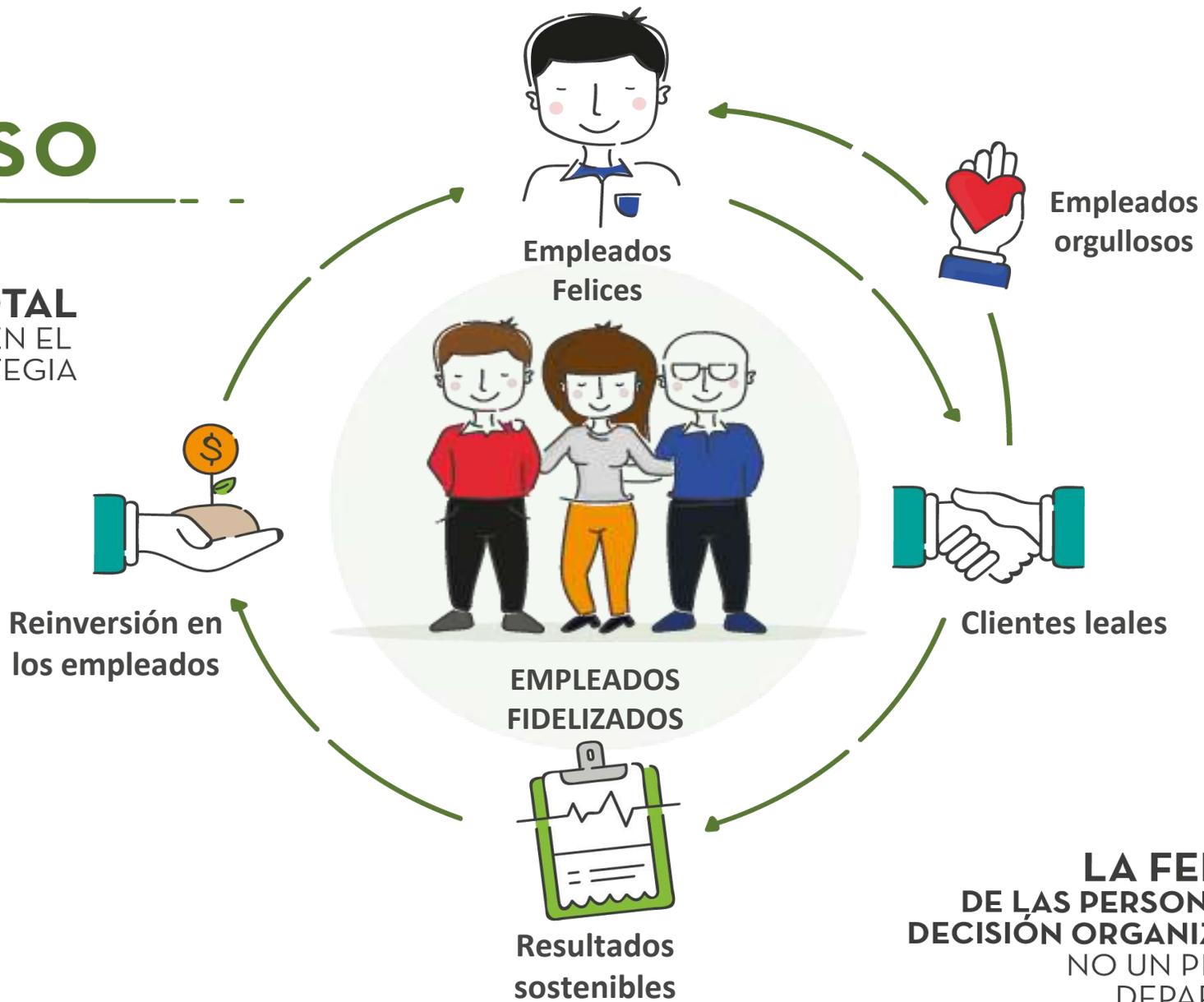
Modelo de gestión cultural ADN-F®



El sistema de gestión busca determinar la forma cómo un individuo y equipo se ubica en el entorno organizacional con el fin de mapear la situación actual y establecer líneas de acción hacia un entorno de trabajo coherente donde la satisfacción y bienestar de los individuos y equipos se vea reflejada en los resultados de la Organización

CICLO VIRTUOSO

NUESTRO MODELO DE **EXPERIENCIA TOTAL** PONE A LA PERSONA EN EL CENTRO DE LA ESTRATEGIA



LA FELICIDAD DE LAS PERSONAS ES UNA DECISIÓN ORGANIZACIONAL, NO UN PROCESO O DEPARTAMENTO

ELEMENTOS DEL MODELO

CULTURA DE FELICIDAD

Alineación del propósito de las personas en su vida como trabajadores, fortalecimiento de las relaciones, la comunicación y el reconocimiento informal como parte del ADN de la **ASC**.

LIDERAZGO AGIL Y CERCANO

Fortalecimiento del liderazgo individual, el empoderamiento y control sobre el escenario de trabajo de los empleados.

ENTORNO DE BIENESTAR INSPIRADOR

Establecimiento de políticas integrales que fomenten la calidad de vida y la integración personal-laboral

REDISEÑO HERRAMIENTAS GH

Rediseño de las herramientas transaccionales que faciliten la gestión del equipo.

TECNOLOGÍA ÚTIL Y QUE FUNCIONE

Aprovechamiento de la tecnología disponible para formar, acercar y cohesionar al equipo

5

ETAPAS DE NUESTRA PROPUESTA DE VALOR

ENTENDER



Apropiar la **estrategia**,
atributos culturales y
visión de los líderes.



DISEÑAR

Crear herramientas transaccionales y
relacionales para el **fortalecimiento** del
entorno organizacional.

MEJORAR



Asegurar una **estrategia de relación** y
comunicación que permita mejorar de
manera sostenida la experiencia total
de las personas.

RESIGNIFICAR

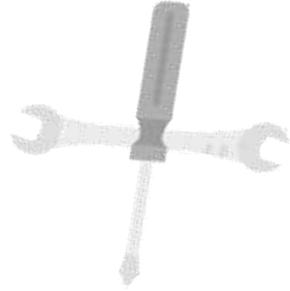


Medir la **felicidad** de las personas y equipos
en su trabajo y **construir su propósito** y
acuerdos para la transformación deseada.

IMPACTAR



Determinar el retorno sobre la
inversión esperado que le dé
sostenibilidad al modelo de
experiencia total.



NUESTRO
MARCO
METODOLÓGICO

Modelo de gestión cultural ADN-F®

Nuestro sistema de gestión cultural **ADN-F**® se fundamenta en 5 componentes que permiten establecer la identidad de un individuo, equipo y organización y facilitar las acciones para incrementar sus niveles de felicidad y bienestar y fortalecer el compromiso y la productividad.



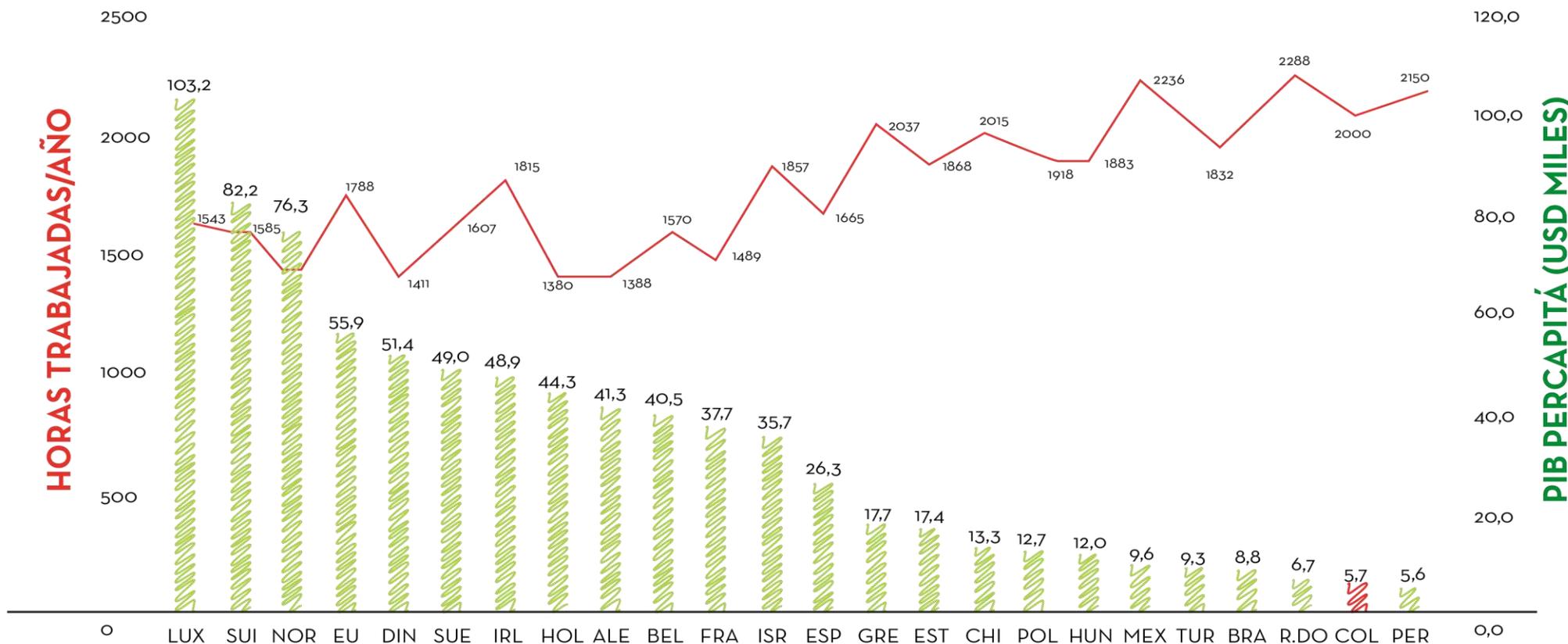
Modelo de gestión cultural ADN-F®

En las diferentes actividades de talleres de construcción se abordan 4 dimensiones para los diferentes equipos organizacionales:



Flexibilidad laboral y espacial que fomente la productividad, no se trata de trabajar muchas horas sino mejores horas

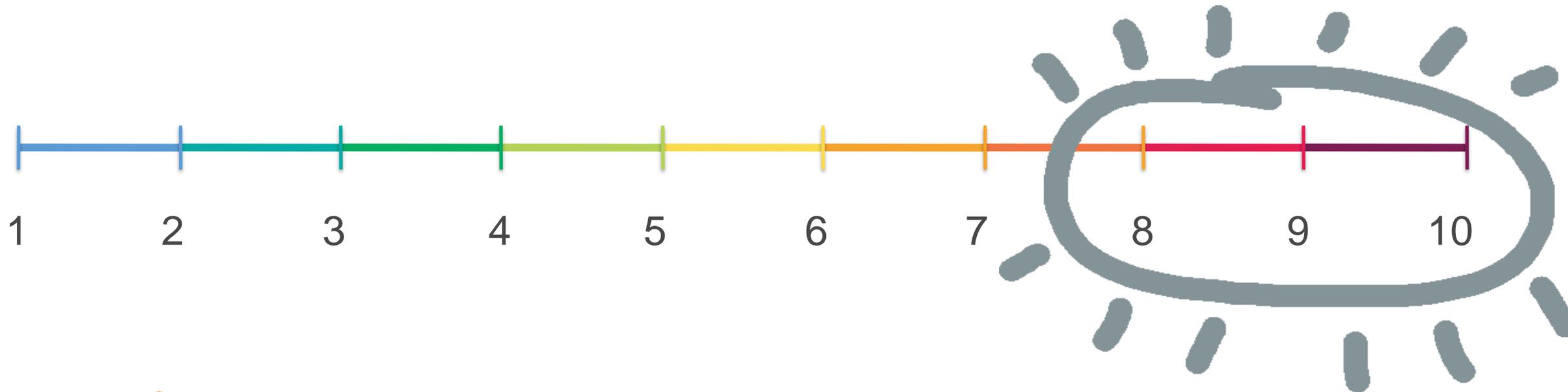
PRODUCTIVIDAD PÍSES (PIB VS HORAS TRABAJADAS)



FUENTE: GRÁFICA CONTRUIDA A PARTIR DE INFORMACIÓN DE LA OCDE Y EL DANE PARA EL CASO DE COL

UN NUEVO ENTORNO LABORAL





De 1 a 10 ¿Qué tan dispuesto esta en trabajar por su felicidad cada día?

:plurum

Educando para la felicidad





“Deberíamos pensar con mas amor y
amar con mas sabiduría”

Mafalda

¡GRACIAS!



Andrés Ramírez O.
andres@plurum.co



#EncuentroDeEncuentros

Oswaldo Bernal Sánchez

Funcionario público desde 1988. Administrador de Empresas de la Universidad del Valle, Contador Público y Especialista en Gerencia Financiera con Énfasis Internacional y con estudios en Gestión Tributaria de la Universidad Libre. Se ha desempeñado como director Regional Valle del Cauca del Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario – INPEC, como gerente de la Imprenta Departamental del Valle del Cauca, jefe de la División de Planeación y Sistemas Grado 10 del Senado de la República, y fue jefe del Grupo AIS-COM-MET de la Unidad Administrativa Especial de la Aeronáutica Civil Regional Valle.



Graduación Diplomados

Secretarios Generales

Adriana Yasmin Portillo Trujillo
Alcides Espinosa Ospino
Alexander Peña Cristancho
Ángela María González Lozada
Betty Eugenia Moreno Moreno
Carlos Javier Rodríguez Ordoñez
Dennis William Bermúdez Murillo
Edna Juliana Martínez Parra
Eduardo Hofmann Pinilla
Jesús Alberto Namén Chavarro
Juan Carlos Lara Lombana

Juan Carlos Lara Lombana
Julián David López Tenorio
Larry Edwin González Blanco
Laura Yasmin Barrera Moreno
Lía Margarita Álvarez Puente
María Clemencia Maldonado Sanín
Nubia Lucia Wilches Quintana
Olga Marcela Jiménez González
Pablo Antonio Ordoñez Peña
Sandra Liliana Duarte Cuadros
Sigifredo Albeniz Salinas Sosa
Sonia Patricia Cáceres Martínez

Planeación

Adriana Patricia Hernández Baquero
Álvaro Fúquene Lancheros
Alvaro Ramírez
Andrea Paola Malagón Cano
Angela Rita Tabares Serna
Argemiro Unibio Avila
Blanca Sofia Muñoz
Claudia Milena Salcedo Acero
Edgar Ramiro Serrano Rozo
Elizabeth Dorado
Elkin Orlando Martínez Gordon

Emmgi de las Mercedes Martínez Bermúdez
German Augusto Cano Torres
German Insuasty Mora
Giovany Gómez Molina
Jaime Andrés Vergara De La Ossa
Jesús Antonio Castro González
Jorge Enrique Carbonell Sarmiento
Juan Carlos Lobo Torres
Lina Maria Rendón Lozano

Liz Jerez Araque
Luis Carlos Ramírez Hernández
Luis Ignacio Alfonso Bermúdez
Luz Stella Hernández Ruiz
Martha Cecilia Daza Rivera
Melida Johana Mora Cadena
Monguí Gutierrez Vargas
Olga Lucia Arango
Paula Andrea Vinchery Duran
Robert Zambrano Lozano
Sara Jenifer Salazar Ochoa

Gestión Documental

Alba Janeth García
Amparo Jannete Córdoba Santos
Andrés Felipe Martínez Fajardo
Carmen Cecilia Lagos Caballero
Cesar Augusto Cobos Jara
Dayana Xiomara Hernández
Ascencio
Diana Marcela Ospina Flórez
Diana Paola Fajardo Carlos
Diana Vanessa Olaya Rachez
Elizabeth Castiblanco
Erika Natalia Ardila Rivera
Haiver Eduardo Mendez Valero
Hugo Díaz
Ignacio Manuel Epinayu Pushaina
Imelda María Florez Rojas

Ingrid Catherine Palomino Pinto
Jeimmy Andrea Castro Garavito
John Javier Mejia Tolosa
Juan Carlos Medina Poveda
Juan Otto Melo Vargas
Liliana Osorio Castrillón
Ludis Elvira Agamez Ordoñez
Luz Myriam Devia Briceño
Magda Carolina Cardozo Cerquera
Magda Milena Moreno Martínez
María Claudia Aguirre Gutiérrez
Maribel Puentes Poloche
Marlen Cárdenas
Marly Guiselle Guarín Monsalve
Mauricio González Llanos

Mauricio Romero Vidarte
Miguel Eduardo Ortiz Rojas
Mónica Restrepo
Nora Stella Garzón
Nubia Traslaviña Saavedra
Nubia Marina Estupiñan Hurtado
Nurys Cecilia Mayamo Salvo
Ricardo Gómez Cabral
Rosalba Mora Rojas
Sandra Del Pilar Gutiérrez Álvarez
Victor David Vera
William Alberto Erika Trujillo
Yohana Marcela Aldana Guevara
Yudy Bibiana Alfonso Guerrero
Edison Daniel Londoño Cifuentes

Talento Humano

Alba Lucia Torres Russi
Ana Martha Rodríguez Rincón
Ana María Meléndez
Andrés Marcelo González Narváez
Diana Carolina Garzón Ochoa
Edna Magaly Lara Mendoza
Gloria Inés Gutiérrez Ramírez
Jose Efrain Acero Mondragón
Jully Viviana Bustos Bohórquez
Lilia Ines Rojas Parra Parra
Lucibeth Blanchar Maestre

Luz Patricia Arias Caicedo
María Evelia Lozano Cardona
María Fernanda Solano Dumar
Maryoly Díaz Muñoz
Mónica Bibiana Martínez Mora
Mónica Rocío Castro Sánchez
Nelly Greis Pardo Sánchez
Rosa Lila Díaz Alvarino
Sandra Milena Martínez
Sindy Johanna Vidal Herrera
Sonia Esperanza Bautista Silva
Sonia María Diez Oñoro



FUNCIÓN PÚBLICA
Departamento Administrativo de la Función Pública



**TODOS POR UN
NUEVO PAÍS**
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

Tecnología

Alex Guillermo Acevedo Rojas
Andrés Mauricio Briceño Ardila
Ángel Reinaldo Nuncira Arévalo
Antonio Orlando Olaya Tarquino
Carlos Urbey Beltrán Hernández
Claudia Patricia Valcárcel
Edilma Herrera Ortiz
Fidel Antonio Torres Moya
Francisco Camargo Salas
Gilber Corrales

Gina Graciela Calderón Rodríguez
Herly Ramses Quimbayo Moreno
Hilda Constanza Sánchez Castillo
Hugo Deybis Valencia Lozano
Ingrid Picon Carrascal
Jenny Paola Devia
José Alfredo Ruíz Peralta
Juan Carlos Mikly Melo
Juan Francisco Díaz Torres
Leonardo Cárdenas Chitiva

Ligia Del Carmen Galvis Amaya
Luis Francisco González Jiménez
Mario José Otero Díaz
Martha Lucía Jiménez Medina
Mayerly Consuelo López Mahecha
Mónica María Villamizar Sánchez
Oscar Yovany Baquero Moreno
Roger Quirama
Yadira León Vargas Vargas



FUNCIÓN PÚBLICA
Departamento Administrativo de la Función Pública



**TODOS POR UN
NUEVO PAÍS**
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

Servicio al Ciudadano

Adriana Lucia Méndez Suarez

Arcelia Ramos Gómez

Arlina Inés Cárdenas

Bibiana Prado

Carolina Moreno López

Ceira Morales Quiceno

Daniel Francisco Garnica Rojas

Edna Margarita Ángel Palomino

Edna Lissette Acosta Dallos

Elizabeth Marín Pardo

Elvia Cecilia Visbal Villalba

Franclin Rodríguez Zamora

Gilma Anamaria Quintero Ocampo

Guetty Caycedo

Isabel Cristina Sandoval Cabrera

John Fredy Pardo Corredor

Jorge Andrés Álvarez González

Jose Antonio Ontibon Cruz

Laura Cristina Amaranta Medina Carrillo

Leonor Patricia Silva Vega

Leyda Milena Medina Lozano

Luis Eddy Acero Camacho

Luz Amparo Guerra Peña

María Aurora Caballero Caballero

María Páez Fandiño

Miguel Ángel Jiménez Gavilán

Mónica Patricia Vanegas Montoya

Roció Del Pilar Rubio Vargas

Roció Del Pilar Velásquez Girón

Saúl Higuera

Yeraldini Astrid Santos

Yerime Gómez Reina



FUNCIÓN PÚBLICA
Departamento Administrativo de la Función Pública



**TODOS POR UN
NUEVO PAÍS**
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

Defensa Jurídica

Alba Teresa Camargo García
Andrea Luna Ruiz
Ariadna Lorena Alfonso Sánchez
Camilo Escovar Plata
Carlos Mauricio Alvares Rodríguez
Daniel López Avendaño
Danny Katherine Sierra Ramírez
Erika Astrid Calvache Sotelo
Erika Hernández Portilla
Faber Herney Guavita Ocampo
Fernando Emilio Collazos Díaz
German Darío Moya Carrillo

Hector Pinzón Sánchez
Herman Eduardo Saavedra Robinson
José Rubún Perdomo Cardozo
Jose Antonio Torres Cerón
Juan Carlos López Gómez
Juan Manuel González Calvo
Katherin Johana Beltrán Pico
Lida Fernanda Afanador Tirado
Luis Enrique Abelló
María Del Pilar Contreras Aguilar
María Eugenia Aparicio Soto
Melba Johana Rodríguez Gutiérrez

Nancy Estela Bautista Pérez
Olga Lucia Paiba Rocha
Paola Andrea Garzón Nossa
Patricia Ferraro Culma
Paula Andrea Arias Arias
Tania Hirleny Celeita Bolaños
Wilson Harold Dajome Prado
Yesid Fernando Santoyo Romero
Yoheen Patricia Rubio Olaya
Yulieth Adriana Ortiz Solano

Contratación

Camilo Enrique Álvarez Hernández
Doris Atahualpa Polanco
German Darío García Contreras
German Neira Ruiz
Gloria Ruth Mutis Gaitán
Haydee Vanessa Ibagon Ibagon
Jhonatan Daniel Alejandro Sánchez Murcia
Jimena Del Roció Hernández Olaya
Johanna Carolina González Páez
Juan Carlos Benítez
Julia Janette Sánchez Gómez

Martha Hasleydy Díaz García
Miguel Andrés Sánchez Prada
Natalia Astrid Cardona
Nubia Lilian Peña León
Pablo Andrés Sánchez Ávila
Rafael Antonio Caro Quito
Rubia Elicelly Cárdenas Bayona
Sandra Mabel Escobar Beltrán
Sandra Yasmin Florez Abril
Wilmer Yesid Antonio Castro
Yenny Marcela Herrera Martínez



FUNCIÓN PÚBLICA
Departamento Administrativo de la Función Pública



**TODOS POR UN
NUEVO PAÍS**
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

Control Interno 1

Alba Enidia Villamil Muñoz
Álvaro Mauricio Cortes Castro
Angélica María Castro Acosta
Carlos Alberto Jiménez Ramírez
Carlos Arturo Ordoñez Castro
Cielo Del Socorro Castilla
Ciro Jorge Edgar Sánchez
Diana Fernanda Chaves Alvarado
Diego Gustavo Falla Falla
Diego Hernando Santacruz
Dora Alba Ortiz Gaviria
Doris Yolanda Ramos Vega
Edith Cárdenas De Castro
Elías Alonso Nule Rhenals
Francisco Javier Romero Quintero
Gabriel Santiago Bernal Pedraza
Gladys Patricia Silva Cordero

Héctor Fabio Rodríguez Debía
Ingrid Milay León Tovar
Ingrit Cecilia Espinosa Sánchez
Jorge Javier Calderón
Jorge Mario Duque Echeverri
José Ignacio León Florez
José Manuel Zabala Torres
José William Casallas Fandiño
Juan David Lemus Pacheco
Juan Manuel Bello
Karime Chávez Niño
Luis Miguel Castañeda
Luz Stella Conde
Mabel Astrid Neira Yepes
Mario Jiménez Gayón
Martha Cecilia Mora Correa
Miguel Ángel Espinosa Ruiz

Myriam Herrera Duran
Myriam Natalia Baquero Cárdenas
Norma Briyith Castillo Ortiz
Norma Constanza García Ramírez
Norma Patricia Celiz Cruz
Sandra Esperanza Villamil Muñoz
Sandra Liliana Silva
Sandra Lucia López Pedreros
Sandra Milena Sánchez
William Florentino Roa Quiñonez
Yanira Villamil Suzunaga

Control Interno 2

Adriana Estella Giraldo Ramírez
Alex Alberto Rodríguez Cubides
Ángela Mónica Castro Mora
Angelica Miryam Rojas Forero
Arnulfo Suarez Pinzón
Aurora Gómez Torres
Bertha Sofía Ortiz Gutiérrez
Carol Liliana Reina Díaz
Edilberto Reyes Bohórquez
Elkin Orlando Muñoz
Elvia Constanza García Ortega
Eugenia Victoria Ayerbe Torres
Faber Parra Gil
Giovanni Soto Cagua
Gladys Stella Rodríguez Pinilla
Gloria Esperanza Acevedo De Aranguren

Henry Arturo Molano Vivas
Humbertu Bozzi Ángel
James Jilbert Lizarazo Barbosa
Jeferson Erazo Escobar
Jenny Paola Mendoza Solano
Jorge Eliecer López Achury
Luis Alberto Camelo Cristancho
Luis Eduardo Yunque Matamoros
Luz Mary Cárdenas Herrera
Luz Stella Patiño Jurado
Mabel Astrid Neira Yepes
María Claudia Gutiérrez Mejía
María Claudia Olivo Bejarano
María Del Consuelo Arias Prieto
María Del Pilar Mayor Varela
María Eugenia Patiño Jurado
María Leonor Marroquín Torres

Mariana Salnave Sanín
Marisol Tafur Castro
Melquisedec Vargas Cardoso
Néstor Fernando Avella Avella
Norma Cecilia Sánchez Sandino
Oscar Alberto Cano Castrillón
Raúl Alberto Jurado Velandia
Raúl Eduardo González Garzón
Rita Cecilia Cotes Cotes
Sonia Maritza Machado Cruz
Tatiana Elizabeth Yepes Zuñiga
Yeniffer Latorre Casas
Yolanda Castro Salcedo