



El servicio público
es de todos

Función
Pública



modelo integrado
de planeación
y gestión



MEDICIÓN
DESEMPEÑO INSTITUCIONAL

Resultados Medición del Desempeño Institucional vigencia 2021

Instructivo usuario – MECI Territorio

Versión 1

Mayo 2022



Resultados Medición del Desempeño Institucional 2021 – Instructivo usuario MECI territorio
Versión 1 Departamento Administrativo de la Función Pública

© Todos los derechos reservados

Nerio José Alvis Barranco

Director

Daniel Araujo Campo

Subdirector

Jaime González Mejía

Secretario General

María del Pilar García González

Directora de Gestión y Desempeño Institucional

Elaborado por:

Grupo Análisis y Política

Dirección de Gestión y Desempeño Institucional

Edición

Dirección de Gestión y Desempeño Institucional

Mayo de 2022

Departamento Administrativo de la Función Pública

Carrera 6 No.12-62, Bogotá, D.C., Colombia Conmutador: 73956566 – Fax: 571-7395657

www.funcionpublica.gov.co Email: eva@funcionpublica.gov.co

Línea gratuita de atención al usuario: 018000 917770



TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	5
I. RESULTADOS MEDICIÓN 2021 ORDEN TERRITORIAL - MECI.....	6
1. Menú de resultados medición vigencia 2021.....	7
2. Descripción general de la visualización de los resultados.....	8
2.1. Botones superiores e inferiores.....	9
2.2. Filtros de selección	10
2.3. Cajas de texto – Información general.....	10
2.4. Secciones con los resultados de la medición 2021	11
2.5. Mapa coroplético.....	11
3. Resultados generales del desempeño de control interno.....	13
4. Índices de desempeño de los componentes MECI.....	17
5. Índices de desempeño de las líneas de defensa.....	19
6. Evaluación Independiente del Sistema de Control Interno.....	19
II. RESULTADOS COMPARATIVO MEDICIÓN 2018 A 2021	20
1. Descripción general de la visualización del comparativo.....	20
2. Filtros de selección.....	21
3. Secciones con los resultados comparativos de la medición 2018 a 2021	22
III. ANÁLISIS DE RESULTADOS Y ACCIONES PARA MEJORAR.....	24



ÍNDICE DE IMÁGENES

Imagen 1. Micrositio MIPG	6
Imagen 2. Pestañas	7
Imagen 3. Menú resultados de medición	7
Imagen 4. Página visualización de resultados	8
Imagen 5. Filtros de selección	10
Imagen 6. Índice de control interno por departamento y municipio en el mapa	12
Imagen 7. Índice de control interno por gobernación y alcaldía	12
Imagen 8. Índice de control interno por Alcaldía PDET	13
Imagen 9. Resultados generales	13
Imagen 10. Medidor índice de control interno	14
Imagen 11. Tacómetro ranking (quintil)	14
Imagen 12. Recomendaciones de mejora	15
Imagen 13. Filtro entidad en las recomendaciones de mejora	16
Imagen 14. Cuadros informativos recomendaciones de mejora	16
Imagen 15. Recomendaciones de mejora por política	16
Imagen 16. Radar componentes MECI	18
Imagen 17. Componentes MECI y puntajes	18
Imagen 18. Barras líneas de defensa	19
Imagen 19. Evaluación independiente	19
Imagen 20. Menú resultados de medición – comparativo	20
Imagen 20. Visualización comparativo 2018 a 2021	20
Imagen 22. Medidor comparativo – índice de control interno	22
Imagen 23. Índices de desempeño de los componentes de MECI	23
Imagen 24. Índices de desempeño de las líneas de defensa	23

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Botones superiores e inferiores	9
Tabla 2. Cajas de texto	11



INTRODUCCIÓN

La Medición del Desempeño Institucional es una operación estadística que busca medir anualmente la gestión y desempeño de las entidades públicas del orden nacional y territorial bajo los criterios y estructura temática del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, así como también el avance del Modelo Estándar de Control Interno – MECI.

La operación estadística se basa en el procesamiento y análisis de datos a partir de registros administrativos (conjunto de información recopilados por Función Pública) y se desarrolla en las siguientes etapas:

- En primer lugar, se recolecta información de las entidades sobre la implementación de las políticas. La información se captura en línea a través del Formulario Único de Reporte y Avance de Gestión – FURAG. El formulario tiene como responsable para su diligenciamiento a los representantes legales de las entidades, quienes se apoyan en los jefes de planeación y de control interno (o quienes hacen sus veces), el periodo de diligenciamiento para la vigencia 2021 fue del 21 de febrero al 25 de marzo de 2022.
- Luego se procesa esa información estadísticamente bajo una metodología diseñada para tal fin y se generan los resultados detallados en índices.
- Finalmente, se consolidan gráficamente esos resultados para que las entidades los analicen y puedan utilizarlos como insumo para identificar posibles mejoras en la gestión y desempeño.

La información estadística producto de la Medición del Desempeño Institucional permitirá a las entidades avanzar en la implementación de MIPG y del MECI, como también, contribuir al cumplimiento de los propósitos del Gobierno de orientar su gestión hacia resultados, enfocada al servicio ciudadano y sustentada en un compromiso colectivo sobre el desarrollo del país, en torno al Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad. Además, podrá aportar insumos a las nuevas autoridades locales que apoyen la elaboración y o implementación de sus planes de desarrollo territorial.

En este instructivo encontrará una guía práctica que le facilitará la consulta de los resultados de la Medición de la vigencia 2021 y su comparativo con las vigencias 2018 a 2021, además una pequeña guía de cómo realizar el análisis y la formulación de sus planes de mejoramiento institucional. La consulta del informe de resultados se llevará a cabo desde el sitio web del Departamento Administrativo de la Función Pública en el micrositio de MIPG. Este informe cuenta con visualizaciones interactivas y dinámicas, las cuales se presentan a través de gráficos.



Tenga en cuenta

- ✓ Los resultados presentan el avance para la vigencia 2021 y además un comparativo con la vigencia 2018 (línea base de la medición para el cuatrienio), 2019 y 2020.
- ✓ El IDI se presenta en una escala de 1 a 100, siendo 100 el máximo puntaje a lograr, así mismo, los mínimos y máximos de cada índice están determinados por la complejidad de cada política medida.
- ✓ En esta medición se utilizaron distintos cuestionarios de acuerdo con las características propias de cada entidad. Por lo tanto, las comparaciones o los rankings solo proceden dentro de los grupos par integrados por entidades similares.
- ✓ Los valores máximos de referencia que se agregan en algunas gráficas sirven para comparar como están las entidades, los sectores, las dimensiones o las políticas.
- ✓ En el botón de metodología puede conocer el proceso estadístico empleado para arrojar los resultados.

I. RESULTADOS MEDICIÓN 2021 ORDEN TERRITORIAL - MECI

Usted podrá realizar la consulta de los resultados en la página web del Departamento Administrativo de la Función Pública, en el [Micrositio MIPG](#), en la pestaña resultados medición y haciendo clic en “Ver los resultados de la Medición del Desempeño Institucional 2021”.

Imagen 1. Micrositio MIPG



Fuente: Micrositio MIPG



En esta sección, usted además de encontrar el botón que lo llevará a la visualización de los resultados dispone de cinco (5) pestañas con información clave para consultar, analizar y comprender los resultados:

Imagen 2. Pestañas



Fuente: Micrositio MIPG

1. Menú de resultados medición vigencia 2021

Para consultar los resultados en MECI de las entidades del Orden Territorial, se deberán seguir los siguientes pasos:

- En primer lugar. Ingrese a la opción “Ver los resultados de la Medición del Desempeño Institucional 2021”. Allí encontrará un Menú con distintas opciones de los resultados 2021 y el comparativo 2018 a 2021 de acuerdo con su nivel (nacional o territorial) y según ámbito de aplicación (MIPG o MECI).

Imagen 3. Menú resultados de medición



Fuente: Visualización de resultados vigencia 2021

- En segundo lugar. Elegir la opción MECI dentro del orden Territorial.
- Una vez se cumplan estos dos pasos, se habilitará la pantalla de visualización de resultados de acuerdo con la selección realizada.



2. Descripción general de la visualización de los resultados.

La visualización se puede describir en cuatro (4) partes: botones superiores e inferiores; los filtros de selección; cajas de texto con información general; y las cuatro (4) secciones con los resultados. Adicionalmente, se contará con la visualización de resultados del mapa coroplético.

Imagen 4. Página visualización de resultados

MECI Resultados desempeño institucional Territorio, vigencia 2021

Este informe de resultados es interactivo y está organizado en cuatro (4) secciones que se habilitan una vez se determinan los criterios de la consulta a través de ocho (8) filtros: 1) Región; 2) Departamento; 3) Municipio; 4) Categoría municipal; 5) Municipios de estabilización; 6) Naturaleza jurídica; 7) Grupo par y 8) Entidad.

La primera sección muestra los resultados generales del desempeño del Control Interno, la segunda sección los resultados por cada componente del MECI; la tercera sección los resultados obtenidos por cada línea de defensa y la última sección muestra los resultados de la autoevaluación y la evaluación independiente.

Cada índice visualizado en esta sección tiene un puntaje máximo y mínimo propio determinado por la cantidad de

Índice de control interno entidades territoriales: 54.3

Universo aplicación MECI entidades territoriales: 5728

Número de entidades según filtro: 4686 de 5728

[Lista de entidades que no diligenciaron](#)

I. Resultados generales



[Consulte aquí recomendaciones de mejora por entidad](#)

II. Índices de desempeño de los componentes MECI



Nota 1: Para las consultas por entidad el puntaje máximo corresponde al puntaje máximo del grupo par; para las demás consultas corresponde al puntaje máximo general.

Nota 2: Para los Concejos y Personerías de municipios de categorías 5 y 6, las secciones II, III y IV no aplican.

III. Índices de desempeño de las líneas de defensa





Fuente: Visualización de resultados vigencia 2021

2.1. Botones superiores e inferiores.

En la parte superior e inferior derecha de la pantalla de visualización de resultados se encuentran unos botones con información complementaria:

Tabla 1. Botones superiores e inferiores

	Botón Recomendaciones	Este botón direcciona a otra pantalla dentro de las visualizaciones en la cual se encuentran las recomendaciones de mejora por entidad.
	Botón Micrositio	Este botón lleva al Micrositio MIPG en donde se podrán volver al sitio origen de los resultados (señalado en el punto I de este instructivo).
	Botón Mapa coroplético	Este mapa muestra las divisiones político – administrativas coloreadas en relación con la variación del Índice de Control Interno. Esto proporciona una forma de visualizar el puntaje obtenido por las entidades sobre un área geográfica determinada (más adelante se explica en detalle esta herramienta).
	Botón Resultados consolidados	Este botón le permitirá generar la descarga automática del documento Excel en el que se consolidaron los resultados de todas las entidades.
	Botón Instructivos de_usuario	Este botón lo direcciona a un enlace, donde podrá consultar y descargar los instructivos de usuario para la consulta de resultados.
	Botón Inicio	Este botón permite regresar al Menú principal donde se puede consultar los resultados de desempeño institucional de las entidades del Orden Nacional o Territorial.
	Botón Volver	Este botón se desplegará en la parte superior derecha cuando requiera regresar a la página principal de las visualizaciones.

Fuente: Visualización de resultados vigencia 2021



2.2. Filtros de selección

La visualización cuenta con cuatro (5) filtros para realizar las consultas de resultados y estos se podrán ser usados de manera individual o simultánea (Entidad, Municipio, Departamento, Municipios PDET y Naturaleza Jurídica).

Imagen 5. Filtros de selección

ENTIDAD	
Todas	
MUNICIPIO	
Todas	
DEPARTAMENTO	
Todas	
MUNICIPIOS PDET	NATURALEZA JURÍDICA
Todas	Todas

Fuente: Visualización de resultados vigencia 2021

- **Filtro 1. Entidad:** Si su interés de búsqueda es por Entidad, en este filtro usted podrá dentro de la lista elegir la entidad sobre la cual se desea realizar la consulta para lograr visualizar los resultados finales del reporte para la vigencia 2021.
- **Filtro 2. Municipio:** Se podrá seleccionar uno de los municipios del país (incluyendo los Distritos Especiales y el Distrito Capital).
- **Filtro 3. Departamento:** Se podrá seleccionar uno de los 32 departamentos del país.
- **Filtro 4. Municipios PDET:** Los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial – PDET- son un instrumento especial de planificación y gestión a 15 años, para llevar de manera prioritaria y con mayor celeridad en los territorios más afectados por la violencia, con mayores índices de pobreza, presencia de economías ilícitas y debilidad institucional, el desarrollo rural que requieren.
- **Filtro 5. Naturaleza Jurídica:** Si su interés de búsqueda es por esta opción, deberá identificar el tipo de entidad sobre la cual hará su consulta y seleccionarla.

Tenga en cuenta: Para corregir la selección o realizar una nueva búsqueda, los filtros cuentan con la función de borrar selección, para accionarla se deberá ubicar el cursor sobre el nombre del filtro y hacer clic sobre el icono con forma de borrador.

2.3. Cajas de texto – Información general.

Una vez se tenga la selección de filtros, se observarán cuatro (4) cajas de texto con información que le permitirá visualizar los resultados de la entidad consultada frente a los resultados totales de las



entidades que hacen parte del ámbito de aplicación del MECI en Orden Territorial e información relacionada con los parámetros de su consulta:

Tabla 2. Cajas de texto

Índice de control interno entidades territoriales
54.3

Universo aplicación MECI entidades territoriales
5728

Número de entidades según filtro
4686 de 5728

[Lista de entidades que no diligenciaron](#)

- **Índice de Control Interno entidades territoriales:** Este cuadro indica el índice general en promedio de todas las entidades territoriales que realizaron el reporte (el valor se mantiene fijo y no varía con los filtros).
- **Universo de aplicación MECI entidades territoriales:** Este cuadro indica de manera fija el número de entidades territoriales que realizaron el reporte (el valor se mantiene fijo y no varía con los filtros).
- **Número de entidades según filtro:** Indica el número de entidades sobre las cuales está realizando la consulta sobre el total de las entidades del orden territorial que les aplicó MECI, este valor cambia de acuerdo a los filtros aplicados.
- **Lista de entidades que no diligenciaron:** Al hacer clic sobre el enlace de la caja de texto, se direccionará a una página, en donde encontrará una lista de las entidades del Orden Territorial que no llevaron a cabo el reporte de información para la vigencia 2021.

Fuente: Visualización de resultados vigencia 2021

2.4. Secciones con los resultados de la medición 2021

Los resultados de la medición del desempeño de control interno se organizan en cuatro (4) secciones:

- Resultados generales.
- Índice de desempeño de los componentes MECI.
- Índice de desempeño de las líneas de defensa.
- Evaluación Independiente del sistema de control interno.

En los siguientes puntos de este instructivo se explicarán cada una de estas secciones.

2.5. Mapa coroplético.

Esta opción le permite filtrar los resultados por Departamento y Municipio, y se divide en tres secciones, en todos los casos se encuentra un termómetro que indica la forma de leer los mapas de acuerdo con los colores asignados a las divisiones, siendo azul puntajes altos y rojo puntajes bajos.

- **Sección 1. Índice de Control interno por Departamento y Municipio:** Cada una de las entidades de los Departamento y Municipio tiene asignado un color del termómetro que lo clasifica de acuerdo con el promedio de los puntajes del índice de control interno obtenidos por el total de entidades del Departamento y Municipio. Al acercarse el cursor a cada división se desagregan datos del puntaje promedio del total de entidades de la jurisdicción departamental y el número de entidades del Departamento.



Imagen 6. índice de control interno por departamento y municipio en el mapa



Fuente: Visualización de resultados vigencia 2021

- **Sección 2. Índice de Control Interno por Gobernación y Alcaldía:** Para cada uno de los Departamento se tiene asignado un color del termómetro que lo clasifica según el puntaje obtenido por la Gobernación y las Alcaldías de ese departamento en el Índice de Control Interno. Al acercarse el cursor a cada división se desagrega el nombre del Departamento y puntaje obtenido por la Gobernación y la Alcaldía.

Imagen 7. índice de control interno por gobernación y alcaldía

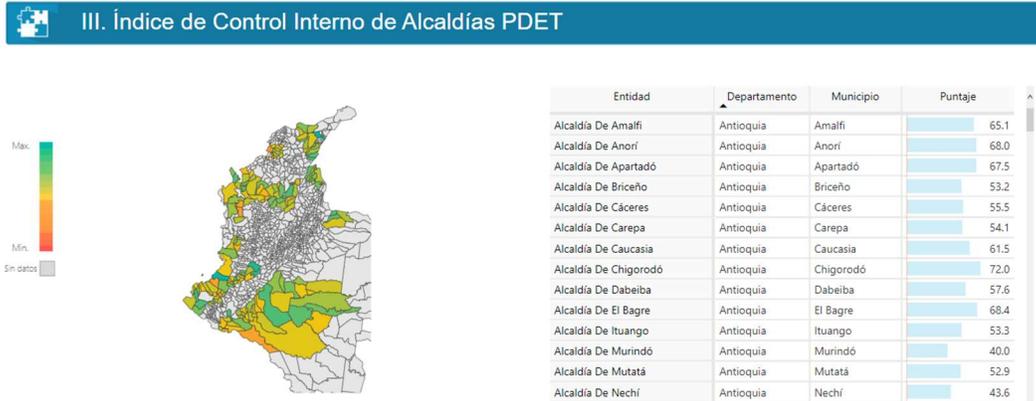


Fuente: Visualización de resultados vigencia 2021

- **Sección 3. Índice de control interno de alcaldías PDET:** Para cada una de las alcaldías PDET se les asignado un color del termómetro que lo clasifica según el puntaje obtenido por la Gobernación y la Alcaldía en el índice de Control Interno. Al acercarse el cursor a cada división se desagrega el nombre del Departamento y puntaje obtenido por cada una de estas.



Imagen 8. Índice de control interno por Alcaldía PDET



Fuente: Visualización de resultados vigencia 2021

Nota: La tabla es dinámica y depende de la selección hecha en los mapas, esta arrojará la información de las entidades que hacen parte o se ubican en el departamento o municipio seleccionado, e indica el Índice de Control Interno de cada una de estas.

3. Resultados generales del desempeño de control interno

El Índice de Desempeño de Control Interno refleja el grado de orientación de la entidad a la prevención, control y gestión del riesgo para el cumplimiento de los objetivos institucionales y la mejora continua. La sección de resultados generales contiene dos graficas que hacen referencia a los resultados frente al desempeño del Control Interno según los filtros aplicados y un botón con las recomendaciones de mejora por entidad, a continuación, se describe cada gráfica:

Imagen 9. Resultados generales



Fuente: Visualización de resultados vigencia 2021

- **Índice de Control Interno:** Es una gráfica tipo medidor que cuenta con cuatro elementos:
 - ✓ **Mínimo puntaje grupo par:** Refleja el puntaje de la entidad territorial del grupo par que obtuvo el menor resultado en la medición del índice de Control Interno.



- ✓ **Máximo puntaje grupo par:** Refleja el puntaje de la entidad territorial del grupo par que obtuvo el mayor resultado en la medición del índice de Control Interno.
- ✓ **Puntaje consultado:** Es el puntaje de la medición del índice de Control Interno consultado que se obtuvo de acuerdo con los filtros de búsqueda.
- ✓ **Promedio grupo par:** Este valor indica el promedio del grupo par al que pertenece la entidad consultada.

Imagen 10. Medidor índice de control interno



Fuente: Visualización de resultados vigencia 2021

- **Ranking (quintil):** Esta gráfica tipo tacómetro indica el quintil al que pertenece la entidad (sólo se visualiza cuando se filtra por una sola entidad). El quintil es una medida de ubicación que permite organizar jerárquicamente un conjunto de datos en cinco grupos del mismo tamaño. De esta manera, una entidad podrá conocer que tan lejos o cerca está del puntaje máximo obtenido en el grupo de entidades del Orden territorial.

Una entidad con buen desempeño se ubicará en el Quintil 5, mientras que una entidad con bajo desempeño se ubicará en el Quintil 1.

Imagen 11. Tacómetro ranking (quintil)



Fuente: Visualización de resultados vigencia 2021



- ✓ **Quintil 1 ubicado entre los números 0 y 1 de la gráfica:** la entidad consultada hace parte del 20% de entidades con los puntajes de desempeño más bajos.
 - ✓ **Quintil 2 ubicado entre los rangos 1 y 2:** la entidad consultada hace parte del 20% de entidades que está por encima del 20% de entidades con menores puntajes y por debajo del 60% de entidades con mejores puntajes de desempeño.
 - ✓ **Quintil 3 ubicado entre los rangos 2 y 3:** la entidad consultada hace parte del 20% de entidades que está por encima del 40% de entidades con menores puntajes y por debajo del 40% de entidades con mejores puntajes de desempeño.
 - ✓ **Quintil 4 ubicado entre los rangos 3 y 4:** la entidad consultada hace parte del 20% de entidades que está por encima del 60% de entidades con menores puntajes y por debajo del 20% de entidades con mejores puntajes de desempeño.
 - ✓ **Quintil 5 ubicado entre los rangos 4 y 5:** la entidad consultada hace parte del 20% de entidades con los mejores puntajes de desempeño.
- **Botón con recomendaciones de mejora por entidad:** Al hacer clic en este botón se despliega una nueva visualización con recomendaciones de mejora por entidad (esto solo aplica para el filtro de entidad, no por otro filtro de búsqueda).

Imagen 12. Recomendaciones de mejora



Fuente: Visualización de resultados vigencia 2021

Esta sección está conformada por tres partes: Filtro de búsqueda, cuadros informativos y las recomendaciones por política. A continuación, se describe cada una de ellas:



- ✓ **Filtro de búsqueda:** La visualización de las recomendaciones cuenta con un solo filtro de Entidad para realizar la consulta, usted podrá dentro de la lista elegir la entidad sobre la cual desea conocer las recomendaciones de mejora.

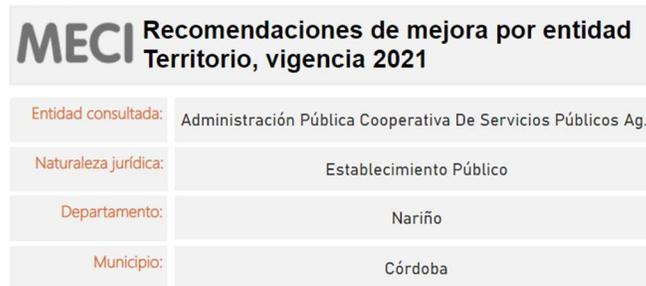
Imagen 13. Filtro entidad en las recomendaciones de mejora



Fuente: Visualización de resultados vigencia 2021

- ✓ **Cuadros informativos:** Una vez se tenga la selección del filtro, se observarán cuatro (4) cajas de texto con información que le permitirá visualizar: el nombre de la entidad consultada, naturaleza jurídica, departamento y municipio.

Imagen 14. Cuadros informativos recomendaciones de mejora



Fuente: Visualización de resultados vigencia 2021

- ✓ **Recomendaciones Política de Control Interno:** En esta parte estará una gráfica tipo medidor y una tabla, a continuación, se describe cada uno de ellos:

Imagen 15. Recomendaciones de mejora por política



Fuente: Visualización de resultados vigencia 2021



- **Gráfica tipo medidor.** Esta gráfica indica 4 elementos:
 - ✓ **Puntaje Mínimo grupo par:** Refleja el puntaje de esta política que obtuvo el menor resultado en la medición dentro del grupo par de la entidad consultada.
 - ✓ **Puntaje Máximo grupo par:** Refleja el puntaje de esta política que obtuvo el mayor resultado en la medición dentro del grupo par de la entidad consultada.
 - ✓ **Puntaje consultado:** Es el puntaje de esta política que obtuvo la entidad consultada de acuerdo con el filtro de búsqueda.
 - ✓ **Promedio grupo par:** Este puntaje indica el valor promedio del grupo par al que pertenece la entidad.

- **Tabla con recomendaciones de mejora:** En esta tabla se presentan las recomendaciones de mejora sugeridas de acuerdo con las respuestas realizadas en el reporte de información y a las preguntas que se le aplicaron a la entidad.

4. Índices de desempeño de los componentes MECI.

En esta sección usted podrá consultar los puntajes obtenidos en cada uno de los componentes del MECI:

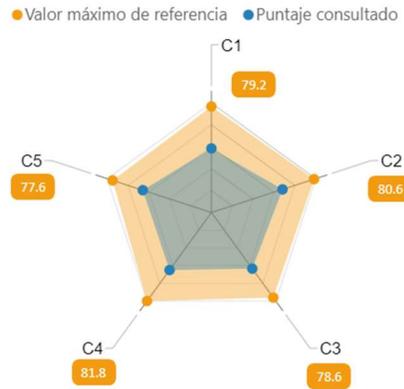
- Ambiente propicio para el ejercicio del control.
- Evaluación estratégica del riesgo.
- Actividades de control efectivas.
- Información y comunicación relevante y oportuna para el control.
- Actividades de monitoreo sistemáticas y orientadas a la mejora.

La sección, está compuesta por una (1) gráfica y una (1) tabla resumen.

- **Gráfico Radar:** este gráfico muestra el puntaje que obtuvo la entidad consultada por cada uno de los cinco (5) componentes del MECI y lo compara con el valor máximo de referencia del grupo par de entidades del Orden Territorial.



Imagen 16. Radar componentes MECI



Fuente: Visualización de resultados vigencia 2021

Para la entidad consultada se muestra el resultado en color azul y el valor de referencia del grupo par de entidades del Orden Territorial aparece en color naranja. Cada punta del radar representa un componte. La punta más próxima al exterior indica que el puntaje de ese componente es superior respecto de los otros y la punta más próxima al interior indica que el puntaje de ese componente es inferior respecto de los otros.

Cuando se acerca el mouse a cada punta, se desagrega la información de la identificación del componte y el puntaje obtenido en este.

- **Tabla de apoyo:** esta tabla resume los resultados del gráfico radar, ordenando la información desde el componente 1: Ambiente control, hasta el componente 5: Actividades de monitoreo, mostrando el valor máximo de referencia del grupo par de entidades del Orden Territorial y el puntaje obtenido por la entidad consultada (respetando los colores del gráfico radar).

Imagen 17. Componentes MECI y puntajes

Dimensión	Puntaje consultado	Valor máximo de referencia
C1: CONTROL INTERNO: Ambiente propicio para el ejercicio del control	47.9	79.2
C2: CONTROL INTERNO: Evaluación estratégica del riesgo	55.8	80.6
C3: CONTROL INTERNO: Actividades de control efectivas	51.9	78.6
C4: CONTROL INTERNO: Información y comunicación relevante y oportuna para el control	53.2	81.8
C5: CONTROL INTERNO: Actividades de monitoreo sistemáticas y orientadas a la mejora	53.9	77.6

Fuente: Visualización de resultados vigencia 2021

Esta tabla le permitirá evidenciar con cifras la distancia que hay entre el puntaje obtenido por la entidad y el valor máximo de referencia obtenido por el grupo par de entidades del Orden Territorial.

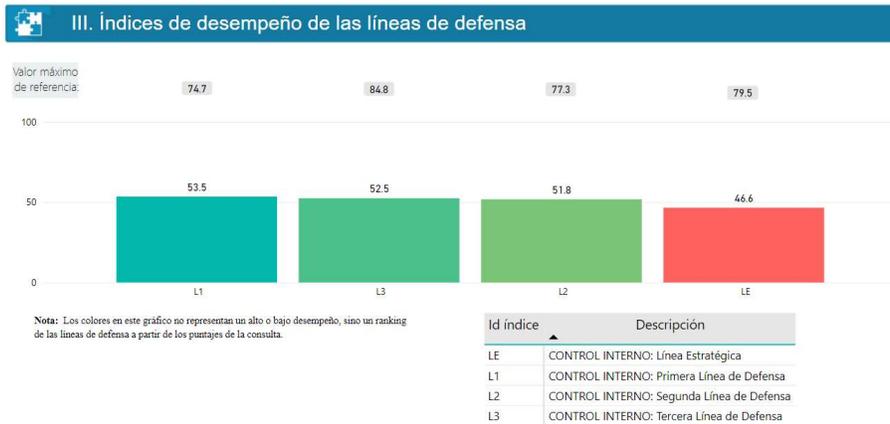


5. Índices de desempeño de las líneas de defensa.

Esta sección está compuesta por un gráfico de barras que ordena las Líneas de defensa, de acuerdo con el puntaje obtenido en cada una de ellas de manera descendente. El eje X ubica a las Líneas de defensa y el eje Y clasifica las Líneas de defensa según el puntaje entre un valor de 0 a 100.

Esto quiere decir que la primera barra (de color azul) representará la Línea de defensa que obtuvo el mayor puntaje, mientras que la última gráfica (de color rojo) representará la Línea de defensa que obtuvo el menor puntaje, esto no implica que el puntaje obtenido por cada Línea de defensa sea bueno o malo. Los colores permiten identificar en que Líneas de defensa la entidad tiene mayores avances y en cuales debe priorizar acciones de mejora. Cada barra en la parte superior muestra el puntaje obtenido por la línea de defensa.

Imagen 18. Barras líneas de defensa



Fuente: Visualización de resultados vigencia 2021

6. Evaluación Independiente del Sistema de Control Interno.

Esta sección se compone de un gráfico tipo "línea" que indica el resultado que obtuvo la entidad mediante la evaluación independiente que lidera el Jefe de Control Interno de la entidad o quien haga sus veces.

Imagen 19. Evaluación independiente



Nota: Este índice solo se calcula para las entidades a las que les aplica MIPG, cuya medición al sistema de control interno se hace en el marco de la séptima dimensión, y corresponde exclusivamente a la evaluación llevada a cabo por los jefes de control interno.

Fuente: Visualización de resultados vigencia 2021



II. RESULTADOS COMPARATIVO MEDICIÓN 2018 A 2021

Para consultar los resultados comparados de las entidades del Orden Territorial, debe ubicarse en el Menú principal y elegir la opción MECI dentro del orden Territorial del comparativo, una vez seleccionada se habilitará la pantalla del comparativo.

Imagen 20. Menú resultados de medición – comparativo

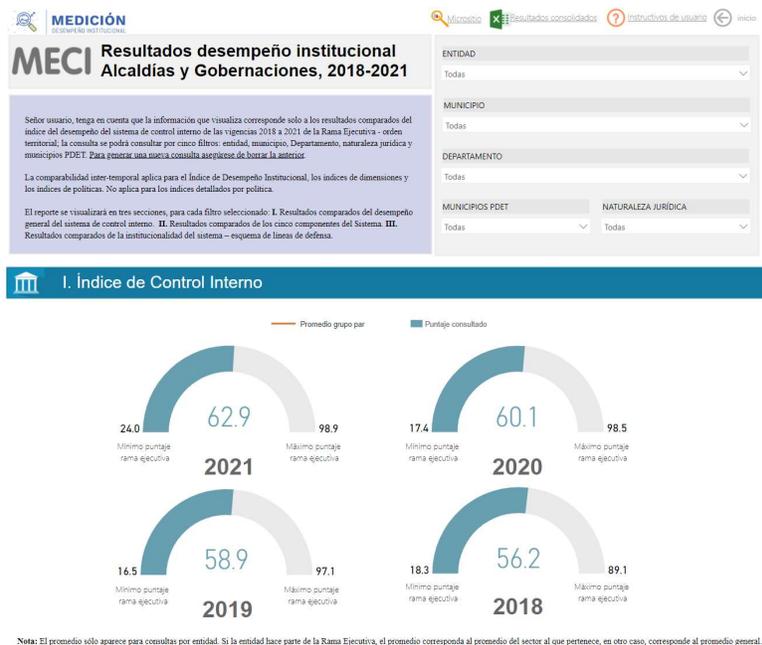


Fuente: Visualización de resultados vigencia 2021

1. Descripción general de la visualización del comparativo.

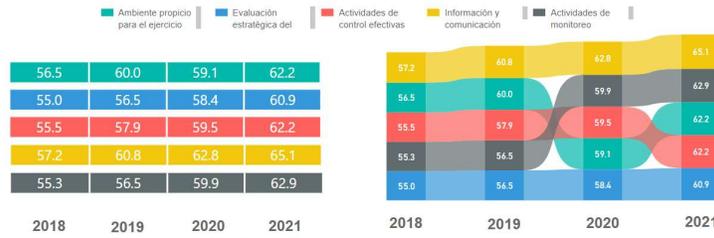
La visualización del comparativo 2018 a 2020 se puede describir en dos partes: los filtros de búsqueda y las 3 secciones con los resultados comparados. A continuación, se describe cada una.

Imagen 21. Visualización comparativo 2018 a 2021





II. Índices de desempeño de los componentes MECI



Nota: Esta gráfica muestra comparativamente la variación de cada uno de los índices a través del tiempo; para su interpretación, es necesario tener en cuenta lo siguiente:
 1. Cada banda (color) representa un índice.
 2. Para cada vigencia evaluada, permite identificar simultáneamente la variación del puntaje de cada índice a través del tiempo, así como la ubicación de mayor a menor puntuación de cada índice frente a otros índices.

III. Índices de desempeño de las líneas de defensa



Nota: Esta gráfica muestra comparativamente la variación de cada uno de los índices a través del tiempo; para su interpretación, es necesario tener en cuenta lo siguiente:
 1. Cada banda (color) representa un índice.
 2. Para cada vigencia evaluada, permite identificar simultáneamente la variación del puntaje de cada índice a través del tiempo, así como la ubicación de mayor a menor puntuación de cada índice frente a otros índices.

Fuente: Visualización de resultados vigencia 2021

2. Filtros de selección.

La visualización cuenta con cinco (5) filtros para realizar las consultas de resultados y estos se podrán ser usados de manera individual o simultánea (entidad, municipio, departamento, municipios PDET y naturaleza jurídica).

- ✓ **Filtro 1. Entidad:** Si su interés de búsqueda es por Entidad, en este filtro usted podrá dentro de la lista elegir la entidad sobre la cual se desea realizar la consulta para lograr visualizar los resultados finales del reporte para la vigencia 2021.
- ✓ **Filtro 2. Municipio:** Se podrá seleccionar uno de municipios del país (incluyendo los Distritos Especiales y el Distrito Capital).
- ✓ **Filtro 3. Departamento:** Se podrá seleccionar uno de los Departamentos del país.
- ✓ **Filtro 4. Municipios PDET:** Los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial – PDET- son un instrumento especial de planificación y gestión a 15 años, para llevar de manera prioritaria y con mayor celeridad en los territorios más afectados por la violencia, con mayores índices de pobreza, presencia de economías ilícitas y debilidad institucional, el desarrollo rural que requieren.
- ✓ **Filtro 5. Naturaleza Jurídica:** Se deberá identificar el tipo de entidad sobre la cual hará su consulta.

Tenga en cuenta: Para corregir la selección o realizar una nueva búsqueda, los filtros cuentan con la función de borrar selección, para accionarla se deberá ubicar el cursor sobre el nombre del filtro y hacer clic sobre el icono con forma de borrador



3. Secciones con los resultados comparativos de la medición 2018 a 2021

Los resultados comparativos 2018 a 2021 de la medición del control interno se organizan en tres (3) secciones:

- Índice de Control Interno.
- Índices de desempeño de los componentes MECI.
- Índices de desempeño de las líneas de defensa.

A continuación, se explicarán cada una de estas estas secciones:

a) Sección I – Índice de Control Interno: Este índice refleja el grado de orientación de la entidad a la prevención, control y gestión del riesgo para el cumplimiento de los objetivos institucionales y la mejora continua. Esta sección comprende cuatro gráficas que hacen referencia a los resultados de la entidad frente a su Índice en 2021 comparándolo con la vigencia 2018, 2019 y 2020, en seguida se explican:

- **Gráficas del Índice de Control Interno:** Estas gráficas tipo medidor cuentan para cada año con cuatro elementos a tener en cuenta:
 - ✓ Mínimo Puntaje grupo par: Refleja el puntaje de la entidad dentro del grupo par que obtuvo el menor resultado en la medición de control interno.
 - ✓ Máximo Puntaje grupo par: Refleja el puntaje de la entidad dentro del grupo par que obtuvo el mayor resultado en la medición de control interno.
 - ✓ Puntaje consultado: Es el resultado que obtuvo la entidad consultada frente a la medición del desempeño general del sistema de control interno (señalado en color azul).
 - ✓ Promedio grupo par: Este valor indica el promedio del grupo par al que pertenece la entidad consultada.

Imagen 22. Medidor comparativo – índice de control interno

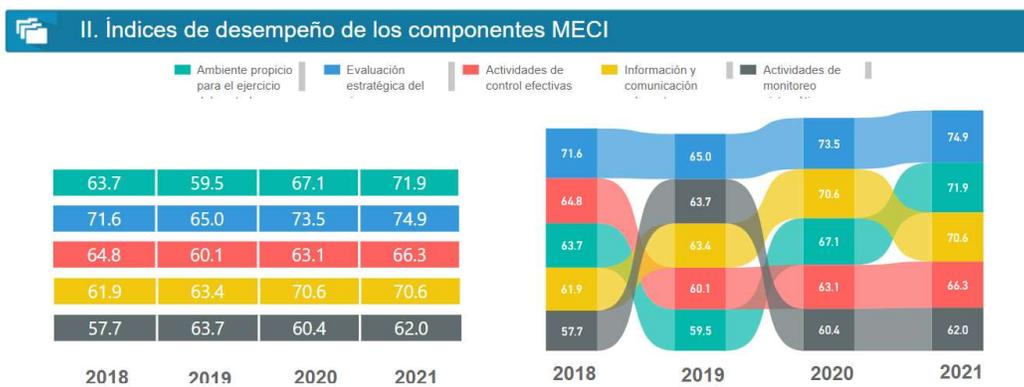


Fuente: Visualización de resultados vigencia 2021



b) **Sección II – Índices de desempeño de los componentes MECI:** Esta sección, les permitirá a las entidades comparar el Índice obtenido en cada uno de los componentes entre las vigencias 2018, 2019, 2020 y 2021 por medio de un gráfico de cintas, el cual les dará a estas una visión más detallada de si la gestión que se ha llevado a cabo durante el año medido incrementó o disminuyó frente a la vigencia inmediatamente anterior. Tenga en cuenta que cada banda (color) representa un índice y que para cada vigencia medida, permite identificar simultáneamente la variación del puntaje de cada índice a través del tiempo, así como la ubicación de mayor a menor puntuación de cada índice frente a otros índices.

Imagen 23. Índices de desempeño de los componentes de MECI



Fuente: Visualización de resultados vigencia 2021

c) **Sección III – Índices de desempeño de las líneas de defensa:** Finalmente, esta sección, le permitirá a las Entidades comparar el Índice en cada una de las líneas de defensa en las vigencias 2018 a 2021 por medio de un gráfico de cintas, el cual les dará a estas una visión más detallada de si la gestión que se ha llevado a cabo durante el año medido incrementó o disminuyó frente a la vigencia inmediatamente anterior.

Imagen 24. Índices de desempeño de las líneas de defensa



Fuente: Visualización de resultados vigencia 2021



III. ANÁLISIS DE RESULTADOS Y ACCIONES PARA MEJORAR.

Para analizar los resultados y diseñar su plan de mejora siga los siguientes pasos:

1. [Consulta de resultados y comparativo.](#)

- Ingrese a los resultados, consulte los índices y el comparativo tal como se describió en los apartes anteriores de este instructivo.
- Analice los resultados.

2. [Diseño del Plan de mejoramiento institucional.](#)

- Tome sus objetivos institucionales.
- A partir del numeral anterior establezca las actividades para mejorar su desempeño y cumplir dichos objetivos.
- Asigne tiempos, responsables y presupuesto.
- Defina el mecanismo de seguimiento.
- Inicie la implementación de su plan para la mejora continua.

